



## **RAPORT DE ACTIVITATE AL INSPECTORATULUI GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I. ÎN ANUL 2019**

### **Scurt istoric al Inspectoratului General de Aviație al M.A.I.**

Aviația a făcut salturi considerabile, încă de la începuturile ei găsindu-și multiple întrebunțări în viața socială, culturală și economică, devenind astfel indispensabilă societății.

Principala armă a războaielor moderne, mijlocul cel mai rapid și sigur de transport, aviația este prezentă pe întreg mapamondul, indiferent de relief, climă sau anotimp și cunoaște o permanentă dezvoltare, chiar și în condițiile costurilor ridicate impuse de tehnologiile moderne.

Este de neconceput astăzi, o societate în care să nu existe companii de transport aerian, servicii medicale de urgență, instituții de asigurare a ordinii și siguranței publice ori de intervenție în situații de urgență fără utilizarea mijloacelor aeriene.

După cel de-al Doilea Război Mondial, în contextul profundelor transformări petrecute în România, s-a simțit nevoia înființării unei structuri de aviație care să fie pusă în slujba cetățeanului, a societății.

Tradiția Aviației M.A.I. a început odată cu înființarea Flotei Aerotransport a Ministerului Afacerilor Interne la data de 20 decembrie 1948, cu sediul pe aerodromul Dudești-Ciolea.

În perioada 1949-1960, structurile de aviație ale M.A.I. au operat de pe aerodromul Popești-Leordeni, iar din 1960 până la data de 21 aprilie 1973, de pe aerodromul Otopeni. Din 01.08.1978 până în prezent funcționează pe aeroportul Băneasa.

De atunci, actualul Inspectorat General de Aviație al M.A.I. (I.G.Av.) a mai avut următoarele denumiri:

- Flotila Aerotransport a Ministerului Afacerilor Interne;
- Regimentul de Aviație al Ministerului Afacerilor Interne;
- Grupul de Aviație Transport al Ministerului Afacerilor Interne;
- Escadrila de Aviație a Ministerului Afacerilor Interne;
- Unitatea Specială de Aviație a Ministerului de Interne.

De-a lungul timpului, structura de aviație a fost dotată cu mai multe tipuri de avioane: YU-52, 54, LOCKHEED-10, FIESLER-STORK, SOCOL, FLIT-10, PO-2, V KLEM-25, 35, HEINKEL-111, BECKER-MEISTER, FOCKER-WOLF-209, TAIFUN, ZLIN, RWD-8-13-4, L-60 BRIGADIER, AERO-45, LI-2, SUPER-AERO, AN-2, BN-2 și elicoptere MI-4, ALOUETTE II.

La data de 01.05.2008, prin Ordin al Ministrului Administrației și Internelor, Unitatea Specială de Aviație a Ministerului de Interne a fost reorganizată, înființându-se Inspectoratul de Aviație și patru unități speciale de aviație subordonate acestuia, la: București, Cluj Napoca, Iași și Tulcea, și a continuat cu transformarea acestuia la data de 12.11.2008, în Inspectoratul General de Aviație al M.A.I.

Procesul de modernizare a Aviației M.A.I. continuă în baza **Strategia dezvoltării aviației M.A.I. 2010 – 2020**, aprobată prin Hotărârea C.S.A.T. nr. 91/30.09.2010, care a avut ca punct de plecare situația inițială privind infrastructura, dotarea cu aeronave și mijloace tehnice de aerodrom, precum și analiza diagnostic în care au fost prezentate în mod analitic principalele puncte de impact, angajarea componentelor centrale și teritoriale ale I.G.Av. pentru sprijinul celorlalte structuri ale M.A.I., al comunității și al altor instituții din arcul guvernamental.



## **I. INTRODUCERE**

### **LOCUL ȘI ROLUL INSPECTORATULUI GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.**

Analiza factorilor și mutațiilor survenite la nivelul societății românești, a diversificării semnificative a fenomenului infracțional, a condus la necesitatea și reacția firească de contracarare a acestui flagel antisocial, prin reorganizarea structurilor M.A.I. și modernizarea acestora, pentru a fi în măsură să răspundă eficient acestor provocări.

În perspectiva integrării României în spațiul Schengen, întărirea și managementul integrat privind supravegherea și controlul la frontieră, reprezintă un deziderat major și totodată un angajament cheie asumat în acest proces, mai ales la frontiera externă, pentru limitarea activităților ilegale, de crimă organizată, trafic și migrare de persoane. Sprijinul cu mijloace aeriene ale Inspectoratului General de Aviație al M.A.I. (I.G.Av.), completează cu eficiență misiunile specifice ale Inspectoratului General al Poliției de Frontieră, mai ales în zonele greu accesibile și au ca rezultat creșterea gradului de securizare a frontierei de stat.

I.G.Av. este unitatea centrală de aviație a Ministerului Afacerilor Interne, care se află în coordonarea secretarului de stat șef al Departamentului pentru situații de urgență, fiind o structură militară independentă, cu personalitate juridică și competență teritorială generală, care asigură suportul aerian pentru executarea tuturor atribuțiilor specifice ce revin structurilor ministerului. Misiunile executate de I.G.Av. au un specific aparte față de cel al unităților similare ale celorlalte instituții din sistemul național de apărare, ordine și siguranță publică sau civile, prin faptul că, acestea sunt executate în sprijinul forțelor de ordine publică, al comunității și al altor instituții din arcul guvernamental.

De asemenea, I.G.Av. este componentă a **Sistemului național de servicii medicale de urgență** și desfășoară activități în cooperare cu S.M.U.R.D. și Inspectoratul General pentru Situații de Urgență<sup>1</sup>, ca operator aerian medical pentru Ministerul Sănătății.

În ceea ce privește dotarea cu aeronave, trebuie precizat faptul că, la debutul punerii în aplicare a **Strategiei Dezvoltării Aviației M.A.I. 2010 – 2020**, I.G.Av. dispunea doar de 12 elicoptere (10 pentru misiunile M.A.I. și 2 pentru S.M.U.R.D.). În prezent numărul acestora a crescut, iar gradul de asigurare cu aeronave al I.G.Av. este de 22 (20 elicoptere și 2 avioane), din necesarul de 39 aeronave (30 pentru nevoile M.A.I., respectiv, 9 elicoptere pentru asigurarea/deservirea Punctelor de Operare Aeromedicală/S.M.U.R.D.) și 2 UAV.

La această dată I.G.Av. are în subordine 5 din cele 6 unități speciale de aviație (*U.Sp.Av. București, U.Sp.Av. Tulcea, U.Sp.Av. Iași, U.Sp.Av. Cluj Napoca și U.Sp.Av. Caransebeș*) și 7 din cele 8 puncte de operare aeromedicală (*POA București, POA Târgu-Mureș, POA Iași, POA Arad, POA Craiova, POA Constanța și POA Galați*<sup>2</sup>), prevăzute în **Strategie**, care acoperă operațional întreg teritoriul național.

## **II. OBIECTIVE INSTITUȚIONALE**

**Obiectivul strategic** al Inspectoratului General de Aviație al M.A.I. îl constituie creșterea capacității operative, în scopul sprijinirii structurilor Ministerului Afacerilor Interne și a altor componente din sistemul public pentru îmbunătățirea climatului de ordine și siguranță publică din România, precum și asigurarea unor servicii publice de înaltă eficiență în domeniul umanitar și al sănătății, având ca **obiective specifice**:

1. Creșterea capacității operaționale a I.G.Av.;
2. Dezvoltarea capabilităților logistice necesare funcționării corespunzătoare a I.G.Av.;
3. Dezvoltarea unui sistem modern și eficient de pregătire și perfecționare profesională a personalului;
4. Dezvoltarea cooperării intra și interinstituțională la nivel național și internațional;

I.G.Av. și-a demonstrat utilitatea și eficiența în sprijinirea structurilor specializate pentru îndeplinirea misiunilor specifice în scopul asigurării unui climat de ordine și siguranță publică, prevenirea și combaterea fenomenului infracțional și gestionarea situațiilor de urgență.

În acest context, I.G.Av. îndeplinește independent sau în cooperare, următoarele misiuni:

1. Cercetarea, supravegherea, monitorizarea și observarea aeriană;

<sup>1</sup> Prin Detașamentul Aeromedical, inspectoratul general este componentă a Sistemului Național de Servicii Medicale de Urgență și Prim Ajutor Calificat și execută misiuni de zbor în calitate de operator aerian al S.M.U.R.D.



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

2. Căutarea, salvarea și transportul medical de urgență, independent și în cooperare cu alte structuri, inclusiv S.M.U.R.D.;
3. Transportul aerian pentru: forțele și mijloacele de ordine și siguranță publică pentru intervenție, persoanele evacuate în situații de urgență, materiale și echipamente, înalți demnitari/demnitari și delegații oficiale (V.I.P.) și transport special;
4. Stingerea incendiilor în zone greu accesibile;
5. Instrucție - menținerea și perfecționarea pregătirii echipajelor și a personalului care participă la misiuni cu suport aerian.

### III. MANAGEMENTUL RESURSELOR INSTITUȚIONALE

#### III.1. Eficientizare structurală

În domeniul managementului structural, au fost operate modificări ale unor posturi, prin schimbarea specialității militare a acestora, în scopul exercitării mai eficiente a atribuțiilor specifice structurilor de mentenanță a aeronavelor și tehnicii de aviație.

De asemenea, s-au resimțit efectele modificărilor structurale efectuate în anii anteriori, ce au fost realizate în principal fără alocarea de posturi suplimentare, cu excepția ultimelor modificări operate la nivelul structurii Aparatului propriu al I.G.Av., ce au beneficiat doar de un număr limitat de posturi de subofițer.

Astfel, la nivelul unităților speciale de aviație, dar și al unor structuri subordonate inspectoratului general, schemele organizatorice sunt în continuare subdimensionate, neadaptate nevoilor instituției, ce generează dificultăți în exercitarea atribuțiilor și îndeplinirea misiunilor acestora.

În acest context, se impune reconfigurarea proiecției organizatorice a instituției, pentru ca aceasta să corespundă noilor provocări interne și comunitare, ce se manifestă în planul securității și siguranței cetățeanului.

Astfel, în perioada de referință, în conformitate cu cele decise în ședințele de comandă ale conducerii inspectoratului general, au fost efectuate propuneri de modificări structurale în scopul eficientizării activității instituției, precum și pentru remedierea unor deficiențe privind configurarea structurală a Detașamentului Aeromedical, care însă nu au fost avizate și aprobate de către structurile competente ale M.A.I.

Având în vedere specificul misiunilor instituției noastre, în contextul notificării de către Structura Executivă a Autorității Militare Naționale (A.A.M.N.) din cadrul Statului Major al Forțelor Aeriene și de către S.M.F.A. prin corespondența nr. C.3–1067/ 01.08.2017, s-a mai promovat în cadrul proiectului de modificări structurale, implementarea și la nivelul I.G.Av. a cerințelor NATO și UE, din domeniul navigabilității aeronavelor de stat. S.M.F.A. a elaborat și aprobat prin Dispoziția nr. 42/2017, "Procedura aeronautică militară PAM – C.N.A.V. privind certificarea și menținerea navigabilității aeronavelor de stat" și a transmis instituției noastre solicitarea ca până la data de 11.08.2018 să propună perioade de timp în care aeronavele eligibile pentru deținerea unui Certificat de Navigabilitate/Permis de Zbor, să fie evaluate de către comisia Autorității Aeronautice Militare Naționale, dar și faptul că până la aceeași dată să înființăm o structură cu atribuții de asigurare a calității, ce va fi încadrată cu personal calificat. În urma demersurilor desfășurate prin Serviciul Management Resurse Umane, prin Ordinul ministrului afacerilor interne nr. I/1846 din 18.06.2019, a fost aprobată Organigrama Inspectoratului General de Aviație al M.A.I. (Aparat propriu), în subordinea inspectorului general, a fost înființat Compartimentul Managementul Calității.

În ce privește situația Detașamentului Aeromedical, analiza efectuată la nivelul instituției noastre, a relevat necesitatea operării urgente a unor modificări structurale, prin suplimentarea numărului de echipaje de zbor la fiecare punct de operare aeromedical, în scopul eliminării unor deficiențe (număr mare de ore de muncă suplimentară) ce pot avea urmări deosebit de grave în planul sănătății, integrității fizice a personalului aeronautic și siguranței aeronautice.

Modificările organizatorice operate de-a lungul anilor la nivelul structurii organizatorice a I.G.Av. și implicit a Detașamentului Aeromedical, au urmărit în mare parte termenele și cerințele *Planului de implementare a Strategiei dezvoltării Aviației M.A.I. 2010-2020*, dar și cerințele în plan operațional și instituțional, impuse de evoluții neprevăzute ale situației politice și de securitate, inclusiv la nivel regional și european.

Astfel, în prezent, Inspectoratul General de Aviație al M.A.I. a ajuns la o formă organizatorică ce este limitată de către prevederile Strategiei dezvoltării Aviației M.A.I. 2010-2020, fiind evident faptul că acest document nu mai corespunde cerințelor reale ale societății.

Promovarea unor modificări structurale, așa cum au fost conturate, impune, printre altele și măsura derogării de la prevederile documentului strategic menționat, cel puțin în ce privește numărul maxim de piloți (personal



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

aeronautic navigant) și personal tehnic-ingineresc, ce poate fi prevăzut în structurile I.G.Av.

În prezent, Detașamentul Aeromedical, ca structură de aviație care asigură organizarea și coordonarea activității punctelor de operare aeromedicale teritoriale subordonate, are în componență 8 puncte de operare aeromedicale (București, Târgu-Mureș, Iași, Arad, Craiova, Constanța Galați și Jibou), fiecare punct de operare cu baza legală (H.G.), aeronavă de bază, infrastructură și componentă organizatorică în statul de organizare al detașamentului, excepție făcând POA Jibou care încă nu are un stat de organizare aprobat.

În vederea operaționalizării P.O.A. Jibou, în anul 2014 au fost finalizate demersurile de achiziție a elicopterului EC-135 înmatriculat nr. 345, iar în anul 2017 au fost finalizate lucrările pentru construirea hangarului și a spațiilor aferente în localitatea Jibou, județul Sălaj, acestea fiind predate de către Consiliul Județean Sălaj, Inspectoratului pentru Situații de Urgență "Porolissum" Sălaj.

În prezent, locația noului punct de operare aeromedical corespunde cerințelor și standardelor operaționale impuse de executarea misiunilor umanitare de salvare a vieții, iar înființarea Punctului de Operare Aeromedical Jibou, conduce la îndeplinirea obiectivelor prevăzute în Strategia dezvoltării aviației M.A.I. 2010-2020, în ceea ce privește dezvoltarea Detașamentului Aeromedical și asigură executarea de misiuni S.M.U.R.D. în zona de intervenție primară, respectiv județele Maramureș, Satu Mare, Sălaj, Cluj, Bihor și Bistrița-Năsăud, dar poate totodată să asigure și efectuarea de misiuni secundare pe întregul teritoriu național.

În contextul operaționalizării începând cu data de 10.09.2019 a unui nou punct de operare aeromedical în zona de nord-vest a țării, în orașul Jibou din județul Sălaj, respectiv Punctul de Operare Aeromedical Jibou, se impune prevederea componentei structurale în statul de organizare al Detașamentului Aeromedical, cu piloți, ingineri de aviație și maiștri militari de aviație.

### **III.2. Resurse umane**

În anul 2019, la nivelul Inspectoratului General de Aviație, unităților și structurilor subordonate, s-au depus mari eforturi pentru reducerea deficitului de personal, deficit ce înregistrează cele mai mari procente, în comparație cu celelalte instituții și structuri ale M.A.I., chiar și în condițiile în care schemele organizatorice ale structurilor I.G.Av. sunt subdimensionate și nu au înregistrat transformări, așa cum am prezentat mai sus.

La sfârșitul anului 2019, în organizarea unităților și structurilor I.G.Av., deficitul de personal era de 34,88%. La nivelul unor unități/structuri, situația încadrării a fost mult mai gravă, îndeplinirea atribuțiilor acestora necesitând măsuri și eforturi permanente (detașări de personal, preluări de atribuții și sarcini etc.), în detrimentul celorlalte structuri ale inspectoratului general.

Deficitul de indicatori neîncadrați este cauzat de faptul că unele cadre au optat pentru modificarea raporturilor de serviciu, coroborat cu lipsa surselor de recrutare la nivelul M.A.I. (personal navigant și tehnic-ingineresc) și ritmul lent de asigurare a resurselor umane prin formare inițială în instituțiile de învățământ ale Ministerului Apărării Naționale.

În scopul reducerii deficitului de personal, au fost formulate solicitări conducerii ministerului, pentru obținerea aprobărilor necesare organizării și desfășurării unor concursuri de ocupare a unor funcții vacante pentru toate categoriile de personal (ofițer maistru militar, subofițer și personal contractual), atât prin trecerea maiștrilor militari și subofițerilor în corpul ofițerilor cât și cu recrutare din sursă externă, continuându-se totodată activitățile de recrutare a personalului din celelalte instituții și structuri ale M.A.I., pentru a ocupa posturi vacante în structurile I.G.Av., conform pregătirii și experienței deținute.

Astfel, au fost efectuate demersuri în vederea obținerii aprobării conducerii M.A.I. pentru deblocarea a 50 posturi prevăzute cu funcții de execuție, demersuri în urma cărora a fost obținută aprobarea pentru deblocarea a 46 de posturi prevăzute cu funcții de execuție. În acest context, au fost desfășurate procedurile de concurs pentru ocuparea a 9 posturi de ofițer (8 prin trecerea maiștrilor militari/subofițerilor în corpul ofițerilor și 1 cu recrutare din sursă externă), a 25 posturi de subofițer și a unui post de personal contractual.

Fiind un proces amplu este necesar să precizăm faptul că acesta a fost început în anul 2018 și s-a continuat în anul 2019.

De asemenea, în semestrul II al anului 2019, au fost desfășurate demersuri pentru ocuparea, prin concurs, a 10 funcții de comandă/conducere, astfel:

- 2 funcții de comandant unitate specială de aviație;
- 1 funcție de comandant detașament aeromedical;



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

- 3 funcții de loțiitor comandant unitate specială de aviație;
- 2 funcții de comandant detașament de zbor;
- 2 funcții de comandant echipaj de zbor.

Urmare acestor demersuri, până la data de 25.11.2019, dată la care, prin ordinul ministrului afacerilor interne, au fost suspendate concursurile aflate în desfășurare, au fost finalizate 5 proceduri inițiate, fiind astfel ocupate 2 funcții de comandant unitate specială de aviație, 1 funcție de comandant detașament aeromedical, 1 funcție de loțiitor comandant unitate și 1 funcție de comandant echipaj de zbor.

Precizăm, de asemenea, că la nivelul structurilor suport din I.G.Av. situația încadrării posturilor este în continuare deficitară, cu toate eforturile depuse în anii precedenți de a recruta cadre din celelalte unități ale M.A.I. Față de celelalte arme ale M.A.I. (poliție, poliție de frontieră, pompieri, jandarmi), I.G.Av. nu beneficiază anual de cadre din promoțiile Academiei de Poliție "Alexandru Ioan Cuza", sau din alte școli de subofițeri și maiștri militari ale M.A.I.

Astfel, singura sursă de recrutare pentru încadrarea posturilor destinate acestor categorii de personal este reprezentată de celelalte structuri ale M.A.I., care, la rândul lor fiind afectate de lipsa personalului, nu au manifestat decât rareori disponibilitatea de a aviza/aproba mutarea cadrelor proprii către I.G.Av.

În anul 2019, pe lângă procedurile prezentate mai sus, de ocupare a unor posturi vacante prevăzute în statele de organizare ale I.G.Av., au mai fost desfășurate **31 de proceduri** de ocupare a posturilor vacante, prin mutare din rândul personalului altor structuri ale M.A.I.

În ceea ce privește personalul pregătit în instituții de învățământ militar, în baza cifrelor de școlarizare și a necesarului de încadrare fundamentate anterior, **în anul 2019 au absolvit 9 elevi/studenti**, formați pentru nevoile Inspectoratului General de Aviație al M.A.I., după cum urmează:

- **ACADEMIA FORȚELOR AERIENE „HENRI COANDĂ”**  
4 ofițeri cu specialitatea „pilot aeronave cu motoare reactive”;
- **ȘCOALA MILITARĂ DE SUBOFIȚERI DE JANDARMI „PETRU RAREȘ” FĂLTICENI**  
5 subofițeri.

În scopul realizării unei repartiții judicioase a promoției 2019, au fost desfășurate o serie de activități specifice, în sensul identificării funcțiilor pretabile a fi încadrate de către absolvenți, precum și transformării/modificării specialității militare a acestora pentru a putea fi ocupate, așa cum am prezentat mai sus. Activitatea s-a realizat prin consultarea decidenților, prin analiza structurilor organizatorice și a deficitului de încadrare, urmărindu-se creșterea operativității acestora și eficientizarea misiunilor pe viitor.

Astfel, în baza mediilor obținute la absolvire, dar și a opțiunilor formulate, absolvenții promoției 2019 au fost numiți în prima funcție și alocați la drepturile salariale, conform reglementărilor în vigoare.

Urmare prevederilor Dispoziției directorului general al Direcției Generale Management Resurse Umane, prin care s-a stabilit cadrul general de organizare și desfășurare a recrutării candidaților pentru admiterea în instituțiile de învățământ ale M.Ap.N. care pregătesc personal și pentru nevoile M.A.I., a fost demarată activitatea propriu-zisă de recrutare a candidaților pentru ocuparea locurilor repartizate I.G.Av. astfel: 13 locuri la Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă” Brașov – Facultatea de Management Aeronautic specialitatea militară în aviație piloți (elicopter) și controlori trafic aerian, 2 locuri la Academia Tehnică Militară „Ferdinand I” specialitatea militară echipamente și sisteme electronice militare și echipamente și instalații de aviație, 18 locuri la Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri a Forțelor Aeriene „Traian Vuia”, specialitatea militară aeronave și motoare de aviație; armament rachete, muniție de aviație și sisteme de lansare; electromecanică și automatizare de bord de aviație și radioelectronică de bord de aviație și 6 locuri la Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri a Forțelor Terestre „Basarab I” specialitatea militară administrarea sisteme/rețele de comunicații/informatică; administrare securitate sisteme/rețele de comunicații informatică; operare și mentenanță echipamente informatice și operare și mentenanță echipamente de comunicații, pentru sesiunea de admitere 2019. Astfel au fost întreprinse măsuri, precum:

- publicarea pe site-ul M.A.I. a anunțului privind recrutarea candidaților;
- informarea unităților speciale teritoriale în vederea mediatizării în zonele de interes;
- informarea Inspectoratului General Școlar al Municipiului București;
- solicitarea sprijinului instituțiilor care pregătesc personal și pentru I.G.Av., pentru informarea personalului din subordine asupra acestui aspect.



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

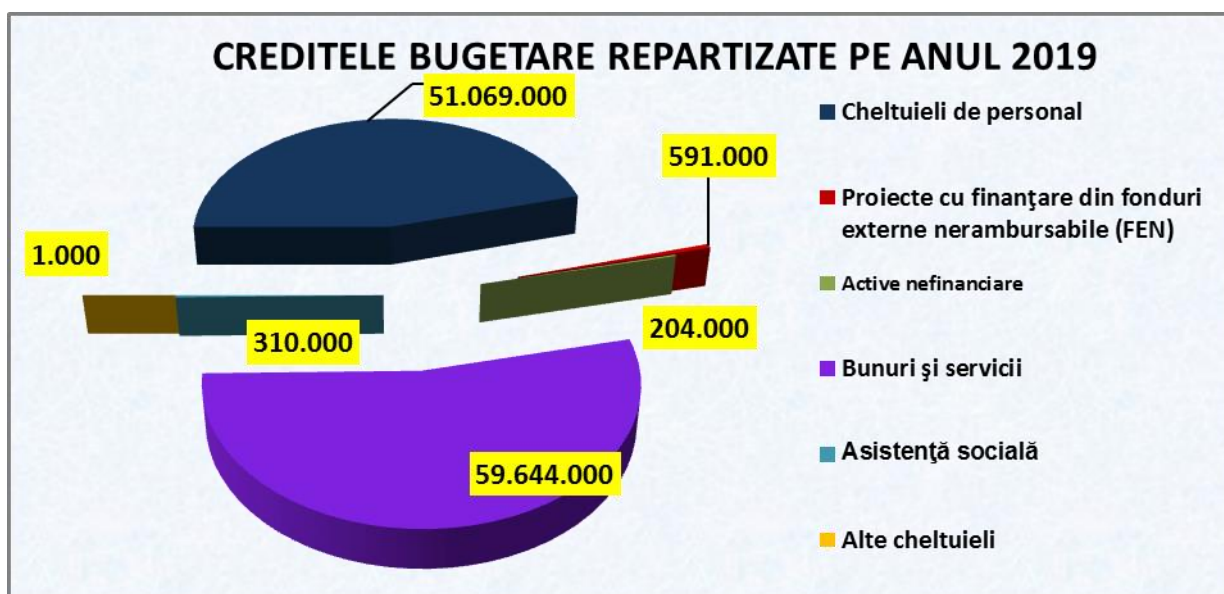
Deși la nivelul I.G.Av. au fost înregistrate 10 cereri de înscriere, în urma efectuării vizitei medicale specifice categoriei de personal navigant în cadrul Institutului Național de Medicină Aeronautică și Spațială „General doctor aviator VICTOR ANASTASIU”, precum și a probelor de evaluare a aptitudinilor fizice, numărul acestora s-a redus. Astfel, în urma susținerii concursului de admitere a fost declarat „ADMIS” doar 1 candidat.

### III.3. Resurse financiare

Asigurarea financiară în perioada de referință a fost realizată și coordonată de la nivelul structurii de specialitate, subordonată nemijlocit inspectorului general și a avut ca obiectiv specific planificarea și execuția bugetului de venituri și cheltuieli, organizarea și evidența contabilității instituției, salarizarea personalului, precum și o bună gestiune financiară prin respectarea legalității, economicității, eficacității și eficienței utilizării fondurilor publice.

Inspectoratul General de Aviație are calitatea de ordonator secundar de credite, iar Unitățile Speciale de Aviație București, Cluj-Napoca, Tulcea, Iași și Caransebeș au calitatea de ordonatori terțiari de credite.

Pentru buna execuție a misiunilor ordonate, în anul 2019 a fost alocat un buget de venituri și cheltuieli de 111.819.000 lei astfel:



#### **Titlul I „Cheltuieli de personal” – 51.069.000 lei**

Din alocațiile bugetare aprobate au fost asigurate toate drepturile de personal (salarii) inclusiv contribuțiile aferente, contravaloarea ordinelor de serviciu pentru misiunile ordonate executate în țară, precum și a misiunilor executate în străinătate, contravaloarea normelor de hrană și a echipamentului pentru cadre și alte cheltuieli salariale în natură.

#### **Titlul II „Bunuri și servicii” – 59.644.000 lei**

Din alocațiile aprobate au fost asigurate fondurile necesare pentru asigurarea CASCO, achiziționarea de petrol TH și plata contractelor de reparații și întreținerea pentru aeronavele din dotare, achiziționarea echipamentelor de protecție, achitarea facturilor de utilități și telecomunicații, a cursurilor de pregătire a personalului, achiziționarea de materiale cu caracter funcțional, precum și alte cheltuieli.

#### **Titlul IX „Asistență socială” – 310.000 lei**

Au fost asigurate sumele necesare pentru achitarea indemnizațiilor pentru creșterea copiilor.

#### **Titlul X „Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014 - 2020” – 591.000 lei**

De asemenea la acest titlu au fost alocate credite de angajament în valoare de 225.000.000 lei, pentru semnarea contractelor subsecvente pentru achiziția a 6 elicoptere pe programul “VIZIUNE 2020”

#### **Titlul XI „Alte cheltuieli” – 1.000 lei**

#### **Titlul XIII „Active nefinanciare” – 204.000 lei**

Activitatea financiară s-a desfășurat în condiții optime, urmărindu-se respectarea legalității, oportunității și economicității plăților angajate. Astfel, execuția bugetului inspectoratului a fost de 99,66%.



### **III.4. Resurse logistice**

În anul 2019, structurile logistice au avut ca obiectiv principal asigurarea unei disponibilități care să permită asigurarea resurselor materiale și umane în vederea obținerii unei disponibilități a mijloacelor de mobilitate aeriană, precum și a celorlalte categorii de tehnică pentru îndeplinirea integrală a sarcinilor operative din competența I.G.Av.

În acest sens, menționăm:

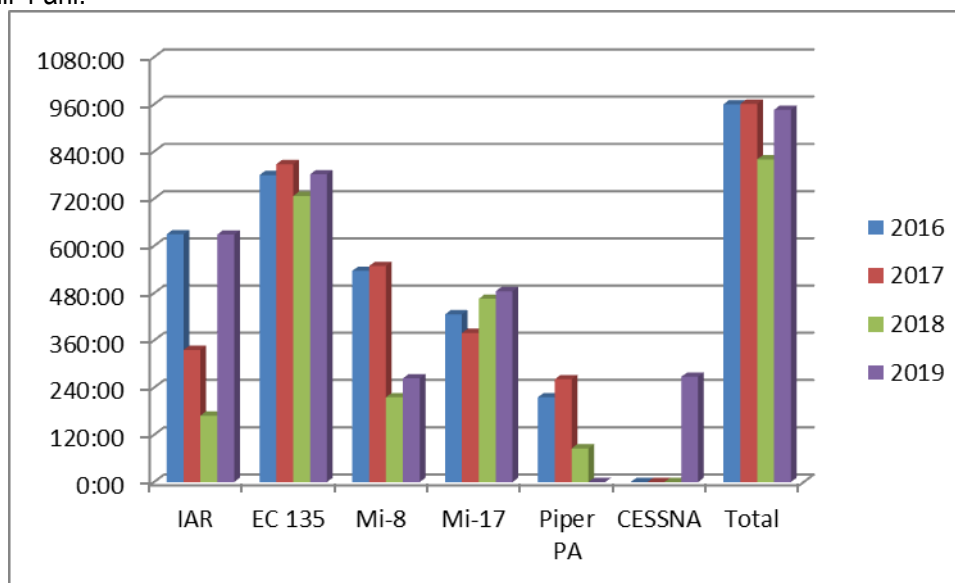
- coordonarea mentenanței aeronavelor din dotarea I.G.Av. și asigurarea disponibilității maxime cu cheltuieli minime;
- asigurarea mentenanței de nivel operațional, intermediar și general a aeronavelor aflate în dotarea I.G.Av.;
- asigurarea combustibilului Jet A1 necesar desfășurării misiunilor de zbor;
- elaborarea și respectarea planului de mentenanță de nivel complex și a programelor anuale de achiziție publică;
- revizie tip T1, reparația capitală butuc rotor principal și amortizori la elicopterul IAR 316B nr. 106;
- reparația capitală a motoarelor și agregatelor elicopterului MI-8 nr. 730;
- reparația capitală a motorului elicopterului MI-17 nr. 108;
- reparația capitală a motoarelor și reviziei după 1200 ore de zbor a avionului Cessna;
- revizia de 800 ore de zbor a elicopterului EC-135 nr. 344, 341, 349;
- revizia de 1000 ore de zbor a elicopterelor EC-135 nr. 297, 334, 344, 350 (36 luni), 341, 345;
- reizia de 800/1600 ore de zbor a elicopterelor EC-135 nr. 346;
- înlocuirea turbinei 1 a motorului ce echipează elicopterul EC-135 nr. 341;
- înlocuirea modulului 1 a motorului ce echipează elicopterul EC-135 nr. 334;
- reparație capitală motoare ce echipează elicopterele EC-135 nr. 340, 345, 297;
- participarea la activități desfășurate de Direcția Generală Logistică pe linie UAV;
- planificarea, organizarea și susținerea examenelor de licență militară și clasificare/specializare împreună cu Autoritatea Aeronautică Militară Națională, pentru personalul tehnico-ingenieresc;
- colaborarea cu structurile M.A.I. pentru îndeplinirea la cel mai înalt nivel a misiunilor operative specifice;
- elaborarea documentației și declanșarea procedurii de încheiere a două acorduri cadru, pentru achiziția a 12 elicoptere medii/grele și 10 elicoptere ușoare destinate situațiilor de urgență, împreună cu Inspectoratul General pentru Situații de Urgență, urmată de încheierea a 3 contracte de achiziție a 6 elicoptere ușoare;
- în vederea admiterii la expoatarea la sol a personalul tehnic-ingenieresc de aviație la aeronavele aflate în dotarea Inspectoratului General de Aviație, în cadrul structurii logistice au fost întocmite și parcurse un număr de 20 de programe de pregătire (MI-8 – 2 programe; MI-17 – 3 programe; EC-135 – 6 programe; IAR 316B – 7 program; Cessna Citation V – 2 programe);
- elaborarea proiectelor pentru Manualul de prezentare al organizației de management al menținerii navigabilității (CAME) și Manualul de prezentare al organizației de mentenanță (MOE);
- obținerea de licențe de import/export pentru aeronavele MI-8/17, activitate desfășurată în colaborare cu ANCEX;
- emiterea documentației tehnice de atribuire a contractelor de analiză spectrometrică a uleiurilor de aviație ce echipează elicopterele EC-135 și IAR 316B. Recepția și analiza tehnică serviciilor prestate de agentul economic, precum și centralizarea către structurile din cadrul I.G.Av.;
- organizarea primei convocări în domeniul factorilor umani în activitatea de mentenanță;
- la nivelul Secției Reparații Aeronave s-au executat un număr de 800 reparații curente , 681 disponibilizări (remediarea defectelor, înlocuiri agregate), 341 echipări/dezechipări ale aeronavelor pentru executarea misiunilor ordonate;
- efectuarea inspecțiilor tehnice și emiterea certificatelor de navigabilitate pentru elicopterele tip MI-8/17 nr. 730, 736, 107, 108, 110, IAR 316B nr. 49, 106 și EC-135 nr. 290, 297, 334, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 349 și 350, în colaborare cu S.M.F.A.



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

Activitatea de mentenanță susținută, a permis executarea până la data de 31.12.2019, a unui număr de **9464:40** ore de zbor, în graficul de mai jos fiind prezentată o analiză comparativă a orelor de zbor efectuate în ultimii 4 ani:



În anul 2019 s-a asigurat mobilitatea terestră în vederea executării misiunilor, în special a echipajelor care execută misiuni de zbor în punctele de operare aeromedicale, precum și a echipelor tehnice care au efectuat intervenții la elicopterele aflate în teritoriu. Astfel, au fost utilizate la executarea misiunilor de transport persoane și mărfuri, un număr de 18 autovehicule, totalizând 217.192 kilometri rulați, reprezentând un grad de disponibilitate de 81,8 %, consumul de carburant fiind de 9.132 litri benzină respectiv 9.648 litri motorină.

De asemenea, s-au mai desfășurat activități pentru:

- trecerea la exploatarea de sezon pentru întreg parcul de autovehicule aparținând I.G.Av.;
- încheierea polițelor de asigurare CASCO și RCA pentru întreg parcul de autovehicule ce deservește I.G.Av.;
- coordonarea misiunilor de transport persoane și mărfuri în afara municipiului București, în special a echipajelor care execută misiuni de zbor în punctele de operare aeromedicale, precum și a echipelor tehnice care au efectuat intervenții la elicopterele aflate în teritoriu;
- realizarea și aprobarea „Specificațiilor tehnice pentru Autocisternă Transport/Alimentare produse petroliere”;
- întocmirea specificațiilor tehnice pentru „Modernizarea autocisternei transport/alimentare produse petroliere”;
- asigurarea necesarului cu muniție pentru executarea ședințelor de tragere;
- realizarea demersurilor necesare în vederea cazării personalului I.G.Av. în cadrul centrelor de recuperare/refacere a capacității de muncă administrate de către Ministerul Afacerilor de Interne;
- analizarea solicitărilor de acordare a avizelor transmise către M.A.I., necesare solicitărilor în vederea realizării unor obiective de investiții în proximitatea imobilelor administrate de către I.G.Av./unitățile subordonate și înaintarea punctului de vedere către Direcția Generală Logistică;
- centralizarea necesarului de obiective de investiții identificate la nivelul unităților subordonate și asigurarea circuitului documentelor conform normelor legale în vigoare;
- pregătirea documentelor necesare și întocmirea, împreună cu Biroul Juridic, a notei de fundamentare necesare actualizării imobilelor aflate în domeniul public al statului și administrarea M.A.I.-I.G.Av./Unități subordonate ca urmare a modificării valorii/finalizării unor investiții și reevaluării acestora;
- pregătirea documentelor necesare în vederea realizării studiilor de fezabilitate pentru obiectivele de investiții „Heliport Botoșani” și „Simulator de zbor”;
- realizarea demersurilor necesare în vederea solicitării trecerii unui lot de 8525 mp din administrarea Ministerului Apărării Naționale în administrarea Ministerului Afacerilor de Interne - Unitatea Specială de





## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

Aviație Tulcea;

- realizarea demersurilor necesare în vederea îndrumării Unității Speciale de Aviație Cluj-Napoca în realizarea unui schimb de terenuri inițiat de Consiliul Județean Cluj și agreat la nivelul acestei instituții;
- solicitarea unui punct de vedere Direcției Generale Logistice în vederea determinării modalității de preluare a unei părți din imobilul proprietate publica a Județului Iași cu nr cadastral 158454 conform HCJ IAȘI nr. 204/26.06.2019.

În anul 2019 au fost derulate următoarele proceduri de achiziții:

- **4 proceduri de licitație deschisă** pentru:
  - prestarea serviciilor de reparații și întreținere a avionului PIPER PA-42 Cheyenne III, seria 42-8001048, înmatriculat 1121 și a motoarelor acestuia PWC PT6A-4, seriile PC-E 85177, PC-E 85217, din dotarea Detașamentului Aeromedical – anulată;
  - furnizare de combustibil turboreactor Jet A1 în rezervoarele aeronavelor din dotarea Inspectoratului General de Aviație pe aeroporturile Bacău, Cluj-Napoca, Timișoara, Baia Mare, Târgu-Mureș, Suceava și Oradea – atribuite 4 loturi, reluate 3 loturi;
  - prestare servicii de reparații motoare, agregate și piese de schimb pentru elicopterele MI-8 - atribuită;
  - furnizare de piese de schimb pentru avionul Cessna Citation V, seria 560-0200 – atribuită.
- **5 proceduri simplificate**, astfel:
  - furnizarea de uleiuri și lichide speciale de aviație necesare pentru asigurarea disponibilității aeronavelor din dotarea Detașamentului Aeromedical – atribuit 1 lot din 4;
  - furnizarea de detergenți și lichide speciale de aviație necesare pentru asigurarea disponibilității aeronavelor din dotarea Detașamentului Aeromedical – atribuit 1 lot din 3;
  - furnizarea de bunuri de resortul comunicații și tehnologia informației – atribuit 1 lot din 6 (nu au mai fost alocate fonduri pentru reluarea procedurii);
  - furnizarea de articole de echipament din compunerea ținutei de reprezentare pentru completarea ținutei cadrelor din Inspectoratul General de Aviație – atribuit 1 lot din 4;
  - furnizarea de articole de echipament special și de protecție pentru cadrele militare din Inspectoratul General de Aviație și unitățile subordonate – atribuite 2 loturi din 3.
- **4 proceduri de negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare**, astfel:
  - prestarea serviciilor de reparații și întreținere a avionului PIPER PA-42 Cheyenne III, seria 42-8001048, înmatriculat 1121 și a motoarelor acestuia PWC PT6A-4, seriile PC-E 85177, PC-E 85217, din dotarea Detașamentului Aeromedical – anulată;
  - prestarea serviciilor de reparații și întreținere a avionului PIPER PA-42 Cheyenne III, seria 42-8001048, înmatriculat 1121 și a motoarelor acestuia PWC PT6A-4, seriile PC-E 85177, PC-E 85217, din dotarea Detașamentului Aeromedical – anulată;
  - furnizare de combustibil turboreactor Jet A1 în rezervoarele aeronavelor din dotarea Inspectoratului General de Aviație pe aeroporturile Bacău, Cluj-Napoca, și Timișoara - atribuită;
  - furnizarea de combustibil Turboreactor Jet A1 în rezervorul elicopterului pe aeroporturile Alexandropolis și Chios – Grecia pentru desfășurarea misiunilor de supraveghere a frontierei Uniunii Europene dintre Grecia și Turcia, sub coordonarea Agenției FRONTEX – atribuită.
- în baza referatelor de necesitate, au fost realizate **121 achiziții directe și au fost încheiate 1 contract de prestare a serviciilor medicale** pentru personalul aeronavigant din I.G.Av. și unitățile subordonate cu Institutul de Medicină Aeronautică și Spațială, **2 contracte de servicii de certificare a personalului navigant militar** încheiate cu Autoritatea Aeronautică Civilă Română, precum și **5 contracte de asigurare a serviciilor de cazare** pentru personalul propriu aflat în misiune, servicii exceptate de la prevederile Legii nr. 98/2016.
- din totalul de 121 achiziții directe, 69 au fost realizate prin intermediul SEAP și 52 au fost finalizate prin transmiterea unei comenzi ferme/contract. Totodată, au fost publicate în SICAP 108 anunțuri de publicitate pentru realizarea achizițiilor directe.



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

În baza acordurilor-cadru care sunt în vigoare, au fost încheiate următoarele contracte:

- 41 contracte subsecvente încheiate cu S.C. OMV Petrom S.A., S.C. Aviarom S.A., S.C. Eurospeed S.A., S.C. Air BP Sales România S.A. pentru furnizarea de combustibil turboreactor Jet A1 în rezervoarele aeronavelor pe aeroporturile civile din România și în autoalimentatoarele proprii;
- 46 de contracte subsecvente încheiate cu S.C. Airbus Helicopters România S.A. pentru servicii de reparare și întreținere a elicopterelor EC-135;
- 4 contracte subsecvente încheiate cu S.C. S&G COMERCIAL S.R.L., S.C. MONICA IMPEX S.R.L. și S.C. MEDIMPACT S.R.L. având ca obiect furnizarea de echipament de reprezentare;
- 3 contracte subsecvente încheiate cu S.C. Airbus Helicopters România S.A. având ca obiect furnizare materiale consumabile pentru elicopterele de tip EC-135;
- 5 contracte subsecvente încheiate cu Asocieria Arpiem Aviation și Școala Superioară de Aviație Civilă (Dallas Airmotive Subcontractant) pentru servicii de reparare și întreținere a avionului Cessna Citation V;
- 2 contracte subsecvente încheiate cu Arpiem Aviation S.R.L. pentru furnizarea de piese de schimb pentru aeronava Cessna Citation V;
- 3 contracte subsecvente încheiate cu S.C. Viper Concept S.R.L. și S.C. S&G COMERCIAL S.R.L. pentru furnizarea de echipament de protecție;
- 1 contract subsecvent de presatare de reparații motoare, agregate și piese de schimb pentru elicopterele MI-8
- 3 contracte subsecvente încheiate cu AVIABALTIKA AVIATION LTD pentru furnizarea de piese de schimb MI-8/17;
- 1 contract subsecvent încheiat cu S.C. Omniasig Vienna Insurance Group S.A. pentru asigurarea completă a elicopterelor Inspectoratului General de Aviație al M.A.I. și unităților subordonate;
- 2 contracte subsecvente încheiate cu S.C. OMV Petrom S.A. pentru furnizarea de benzină;
- 2 contracte subsecvent încheiate cu S.C. OMV Petrom S.A. pentru furnizarea de motorină;
- 3 contracte subsecvente încheiat cu E.ON ENERGIE ROMÂNIA S.A. pentru furnizare gaze naturale;
- 1 contract subsecvent încheiat cu S.C. PREMIER ENERGY TRADING S.R.L. pentru furnizare gaze naturale;
- 2 contracte subsecvente încheiat cu S.C. TINMAR-ENERGY S.A. pentru furnizare energie electrică;
- 1 contract subsecvent încheiat cu S.C. MESSYSTECH S.R.L. pentru furnizarea de aditivi anti-îngheț;
- 1 contract subsecvent încheiat cu S.C. STAR LUBRICANTS S.R.L. pentru furnizarea de uleiuri și lichide speciale;
- 2 contracte subsecvente încheiate cu IAR S.A. pentru servicii de reparații și întreținere a elicopterului IAR 316B.

La nivelul structurii de marketing și achiziții din cadrul I.G.Av. au fost întocmite, în anul 2019, documente justificative privind fazele execuției bugetare, astfel:

- 629 propuneri de angajare a unei cheltuieli;
- 620 angajamente bugetare;
- 926 ordonanțări de plată.

### **III.5. Reglementări și contencios**

Consilierii juridici din cadru I.G.Av. au asigurat în anul 2019 asistența juridică în inspectoratul general și structurile subordonate acestuia (care nu au avut asigurată asistența juridică). Aceasta a constat în consultanță, asistență și reprezentare, apărarea drepturilor și intereselor legitime în raporturile cu alte autorități publice, instituții de orice natură, persoane fizice sau juridice, avizarea și contrasemnarea actelor cu caracter juridic.

Consilierii juridici au asigurat reprezentarea drepturilor și intereselor legitime ale inspectoratului general, precum și ale structurilor subordonate acestuia, în fața instanțelor de judecată și a autorităților jurisdicționale, potrivit competențelor.



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

În perioada evaluată, asistența juridică s-a desfășurat în conformitate cu prevederile *Legii nr. 514/2003 privind organizarea și exercitarea profesiei de consilier juridic*, a, *O.m.a.i. nr. 107/07.09.2017 privind asistența juridică în M.A.I. și în unitățile, instituțiile și structurile din subordinea acestuia*, precum și a dispozițiilor eșaloanelor superioare și ordinelor inspectorului general.

Consilierii juridici au prezentat conducerii inspectoratului general actele normative de interes, imediat după publicarea acestora și le-au înaintat structurilor cu atribuții din aria de reglementare corespunzătoare, în vederea îndeplinirii măsurilor necesare pentru aplicarea strictă a normelor legale, precum și pentru prevenirea încălcării acestora și înlăturarea deficiențelor constatate în activitate.

În unele cazuri, la nivelul structurilor I.G.Av. s-au constatat deficiențe în cunoașterea și interpretarea anumitor prevederi legale, în acest sens consilierii juridici au elaborat puncte de vedere, argumentate temeinic, inclusiv prin consultarea altor instituții, pentru desfășurarea în bune condiții a activității inspectoratului general și a structurilor subordonate.

Totodată, consilierii juridici au pregătit și examinat, sub aspectul legalității și eficienței juridice, documentația care a stat la baza deciziilor inspectorului general și a acordat asistență juridică conducerii în problematica ce a implicat activitatea inspectoratului general.

În scopul acordării avizului pentru legalitate, consilierii juridici au examinat, sub aspectul legalității, documentația care a stat la baza emiterii de către inspectoratul general, a actelor administrative cu caracter individual în anul 2019, sens în care au fost avizate **604 ordine de personal** privind numirea, mutarea, detașarea și eliberarea din funcție a personalului, sau, după caz, încheierea de acte adiționale la contractele de muncă, trecerea în rezervă a personalului, acordarea de drepturi bănești sau de altă natură personalului, acordarea concediilor pentru creșterea copilului, participarea personalului la misiuni internaționale, etc.

Consilierii juridici au acordat consultanță de specialitate comisiilor de cercetare administrativă, constituite pentru stabilirea răspunderii materiale în sarcina personalului inspectoratului general, sens în care au întreprins demersuri pentru stabilirea legalității acordării compensației lunare pentru chirie în inspectoratul general și unitățile subordonate, de stabilire a unor drepturi salariale și de verificare a achiziționării unor produse.

În anul 2019, consilierii juridici din cadrul biroului juridic au examinat documentația aferentă proiectelor de contracte, în scopul acordării avizului pentru legalitate, sens în care au fost avizate un număr de **309 contracte** și acte adiționale.

În ceea ce privește acordarea avizului de legalitate pentru lucrări care pot angaja răspunderea patrimonială a inspectoratului general și a structurilor subordonate acestuia, consilierii juridici au examinat sub aspectul legalității **751 lucrări diverse** (note-raport, rapoarte privind achiziții directe, note-raport pentru acceptarea de sponsorizări/donații, documentații de atribuire, procese-verbale de evaluare a ofertelor, procese-verbale de inventariere, procese-verbale privind scoaterea din funcțiune, valorificarea, declasarea și casarea bunurilor mobile sau mijloacelor fixe, etc.).

Consilierii juridici au acordat sprijin de specialitate comisiilor de achiziții constituite la nivelul inspectoratului general și structurilor subordonate acestuia, pentru derularea procedurilor de achiziții și la negocierea proiectelor de contracte, sens în care consilierii juridici au analizat și au acordat avizul de legalitate la un număr de **121 de achiziții directe, 4 proceduri de licitație deschisă, 4 negocieri fără publicare prealabilă și 5 proceduri simplificate**.

În perioada analizată, consilierii juridici au întocmit observații și propuneri la proiecte de acte normative, proiecte de legi, hotărâri și ordonanțe ale Guvernului, de acte normative cu caracter intern (dispoziții, ordine, regulamente, instrucțiuni, metodologii) asupra cărora a fost consultat inspectoratul general.

În perioada analizată, personalul biroului juridic a reprezentat și a apărut interesele inspectoratului general și ale structurilor subordonate acestuia în fața instanțelor judecătorești, în **45 dosare** pe baza delegării primite de la inspectorul general, scop în care a elaborat și formulat întâmpinări, răspunsuri la interogatorii, a exercitat căi de atac și orice mijloace legale de apărare a drepturilor și intereselor legitime ale ministerului, precum și ale inspectoratului general și structurilor subordonate acestuia.

**În cursul anului 2019 au fost pronunțate 3 sentințe definitive în defavoarea I.G.Av.**

**Organigrama Inspectoratului General de Aviație al M.A.I.** poate fi consultată prin accesarea paginii web instituționale, [www.aviatie.mai.gov.ro](http://www.aviatie.mai.gov.ro), „secțiunea Organigramă”.



## **IV. REALIZĂRI ÎN DOMENIUL DE COMPETENȚĂ**

### **IV.1. Managementul integrat al acțiunilor complexe**

În perioada de referință, la nivelul I.G.Av. au fost întreprinse măsuri pentru crearea cadrului de reglementare și procedural, în domeniul situațiilor/stărilor excepționale, cât și pentru creșterea capacității de intervenție și a mobilității structurilor de ordine și siguranță publică, prin utilizarea resursei de aviație, în vederea asigurării unei reacții rapide și eficiente în cazul producerii unor situații de criză.

Și în acest an, a fost respectat cadrul intern de acțiune a structurilor de aviație, pentru asigurarea mobilității și suportului aerian al structurilor operative ale M.A.I. implicate în misiuni.

De asemenea, în baza dispozițiilor și a planurilor de măsuri elaborate de minister pentru evenimentele sociale cu un număr mare de participanți și caracter internațional, evenimentele de risc, ordine publică și de situații deosebite determinate de fenomene meteorologice extreme, au fost elaborate planuri proprii, pentru îndeplinirea misiunilor I.G.Av.

Pentru îndeplinirea misiunilor specifice stabilite în competență și intervenție în situații de protecție civilă în sprijinul populației, structurile I.G.Av. sunt pregătite să își crească capacitatea de intervenție, prin trecerea în timp scurt și în mod organizat, la aplicarea măsurilor pentru replanificarea sau redimensionarea resurselor proprii, asigurarea cooperării cu autoritățile competente, alocarea de resurse suplimentare, asigurarea comenzii unice a forțelor și mijloacelor.

Totodată, a fost continuată activitatea de standardizare și procedurare a acțiunilor și misiunilor, prin elaborarea și actualizarea procedurilor operaționale, precum și a celor de sistem, în scopul asigurării operativității și eficienței misiunilor de zbor executate independent sau în sprijinul celorlalte structuri M.A.I. În acest sens, la nivelul Aparatului propriu al I.G.Av. și structurilor subordonate nemijlocit sunt elaborate și aplicate **119 de proceduri** (18 proceduri de sistem și 101 proceduri operaționale), ce asigură în acest moment uniformitatea și coerența instituțională, contribuind la atingerea obiectivelor stabilite prin documentele strategice de planificare.

Un domeniu important pe care instituția l-a abordat cu responsabilitate este cel al managementului riscurilor, în scopul identificării riscurilor majore ce pot afecta misiunile, activitatea și rezultatele așteptate, precum și stabilirii și implementării celor mai eficiente măsuri și acțiuni de reducere sau eliminare a acestora.

Planificarea acțiunilor și misiunilor, precum și monitorizarea și evaluarea permanentă a documentelor subscrise domeniului, de nivel superior și ale I.G.Av., au reprezentat o preocupare majoră. În acest sens, pe parcursul monitorizării și evaluărilor periodice, au fost propuse și adoptate măsuri de corectare, acolo unde rezultatele se prefigurau a fi sub cele așteptate/planificate, inclusiv prin alocarea de noi resurse.

### **IV.2. Suportul aerian al misiunilor**

I.G.Av. își exercită atribuțiile în concordanță cu prevederile actelor normative în vigoare, ca structură de sprijin aerian operațional, pentru toate structurile operative și instituții ale M.A.I. În acest sens, I.G.Av. execută misiuni de zbor în cooperare/sprijinul forțelor din Sistemul Național de Ordine și Siguranță Publică și cel al situațiilor de urgență.

Deși costurile dotării și dezvoltării I.G.Av. sunt ridicate, acestea se justifică prin contribuția eficientă pe care instituția noastră o are la creșterea standardelor de performanță și a capacității de reacție a structurilor M.A.I., modernizarea procedurilor de acțiune în domeniul ordinii publice, combaterea fenomenului infracțional și asigurarea securității vieții, ca răspuns la noile amenințări și riscuri din spațiul comunitar.

La nivelul I.G.Av., o atenție deosebită a fost acordată pregătirii și executării misiunilor aeriene și implicit cooperării cu structurile M.A.I., în scopul îndeplinirii în timp operativ de către acestea a atribuțiilor care le revin.

Prin *Planul-cadru de alocare a resursei de aviație a Inspectoratului General de Aviație*, în anul 2019 au fost prevăzute **13.165 ore de zbor** în sprijinul structurilor operative ale M.A.I., misiuni S.M.U.R.D., instruire/pregătire personal navigant și rezervă la dispoziție pentru alte misiuni, astfel:

- Misiuni sprijin (structuri operative M.A.I.) – **2.050 ore de zbor**;
- Misiuni S.M.U.R.D. – **8.449 ore de zbor**;
- Zbor instrucție personal navigant I.G.Av. – **1.966 ore de zbor**;
- Rezervă la dispoziția I.G.Av. (pentru alte misiuni, inclusiv internaționale) – **700 ore de zbor**.

Din cele **13.165 ore de zbor** alocate, în anul 2019 au fost **executate 9.436 de ore de zbor**, reprezentând

**72%.**

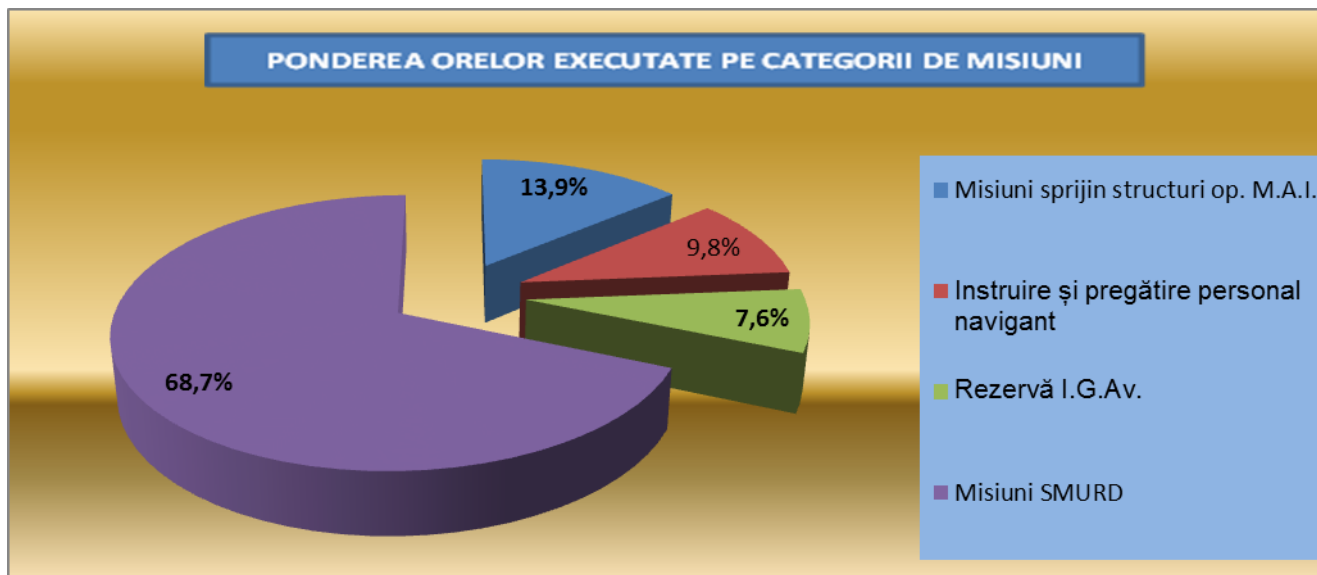


## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

Situația orelor de zbor executate pe categorii de misiuni se prezintă astfel:

- Misiuni sprijin (structuri operative M.A.I.) – **1.316 ore de zbor (64%)**;
- Misiuni S.M.U.R.D. – **6.501:18 ore de zbor (77%)**;
- Zbor instrucție personal navigant I.G.Av. – **921 ore de zbor (47%)**;
- Rezervă I.G.Av. – **698 ore de zbor (99,7%)**.



În **misiuni operative** au fost executate **1.315 ore zbor**, în sprijinul următoarelor structuri ale M.A.I.:

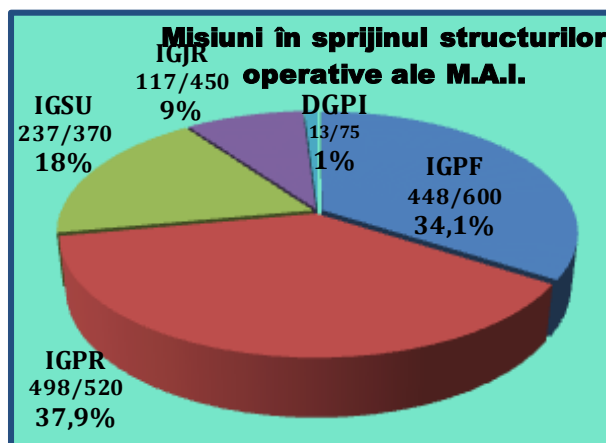
➤ **I.G.P.F.:** din **600 ore alocate** s-au executat **448 ore (75%)**, în misiuni de recunoaștere și supraveghere aeriană a frontierei în zona de responsabilitate a I.T.P.F. Giurgiu și Timiș;

➤ **I.G.P.R.:** din **520 ore alocate** s-au executat **498 ore (96%)**, în misiuni de cercetare și supraveghere aeriană respectiv monitorizare aeriană a traficului rutier pe A1, A2, DN1, DN6, DN39 și pe alte drumuri cu trafic intens și localizarea unor persoane dispărute;

➤ **I.G.S.U.:** din **370 ore alocate** s-au executat **237 ore de zbor (64%)**, în misiuni specifice situațiilor de urgență generate de incendii, alunecări de teren, precum și exerciții de căutare-salvare;

➤ **I.G.J.R.:** din **450 ore alocate** au fost executate **117 ore de zbor (26%)**, în misiuni de lansări parașutiști (zona Aerodromului Clinceni) în cadrul programului de pregătire specifică a luptătorilor din B.S.I.J., misiuni de instruire în cadrul activității specifice de pregătire și instruire în cadrul „cursului de specializare în căutare și salvare-evacuare” în Masivul Bucegi, la solicitarea Centrului de Perfecționare a Pregătirii Cadrelor Jandarmi Montani Sinaia, misiuni supraveghere din aer a zonelor de desfășurare la demonstrații și mitinguri, precum și supravegherea ordinii publice pe timpul desfășurării festivalurilor „Untold Festival” la Cluj-Napoca și “Neversea” la Constanța;

➤ **D.G.P.I.:** din **75 ore alocate** au fost executate **13 ore de zbor (18%)**.





## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

Astfel, se poate constata că, în perioada 2011-2016 orele de zbor prevăzute și executate au crescut constant, iar în perioada 2017-2019 s-au menținut la valori similare, după cum urmează:

ANUL \ RESURSA ALOCATĂ	PREVĂZUTĂ (ore de zbor)	EXECUTATĂ (ore de zbor)	PROCENT (%)
2019	13165	9436	72
2018	14570	8177	56
2017	13800	9573	70
2016	13060	9669	74
2015	12820	9226	71,96
2014	9465	7856	83
2013	8200	5789	70,60
2012	6263	5021	80,17
2011	3899	3461	88,77

**Misiunile de zbor executate în sprijinul Inspectoratului General pentru Situații de Urgență, au constat în:**

➤ **misiuni de stingere a unor incendii produse în zone greu accesibile** în următoarele zone: comuna Șinca din județul Brașov, zona Petnic comuna Iablanița, zona Padini comuna Mălaia, Cornereva-Rusca Teregova județul Caraș-Severin și Parcul Național Cozia;

➤ **exerciții pentru antrenarea structurilor de intervenție** – producerea unui incendiu la bordul unei aeronave B 737-800 care ulterior aterizează pe aeroportul “George Enescu” Bacău, în județul Bacău - zona Aeroportul “George Enescu” Bacău, ForFirEx 2019 - producerea unui incendiu la fond forestier produs pe teritoriul județelor Caraș-Severin (zona Poiana Mărului și Rușchița) și Hunedoara (zona Lunca Cernii de Jos – Gura Bordului), incendiu de pădure în județul Iași – zona Ocol Silvic Pașcani – Canton Iorcani, incendiu la o unitate hotelieră în județul Tulcea – localitatea Crișan;

➤ recunoaștere aeriană cât și intervenția pentru căutarea unei persoane dispărute în data de 06.10.2019, în zona cabanei Valea Sâmbetei;

➤ recunoaștere aeriană și extracția unei persoane decedate, în urma producerii unei avalanșe în munții Călimani, zona Pietros;

➤ recunoaștere aeriană și identificarea unei persoane dispărute în zona Cabanei Mălăiești;

➤ cercetare aeriană în vederea urmăririi efectelor generate de creșterea semnificativă a cotelor fluviului Dunărea;

➤ căutare-salvare a 4 persoane dispărute pe traseul dintre Refugiul Berevoescu și Refugiul Scoarta;

➤ căutare-salvare a 2 persoane dispărute în zona masivului Pietrosu Rodnei;

➤ asigurarea suportului aerian pe timpul desfășurării Festivalului „UNTOLD” 2019.

**Misiunile de zbor executate în sprijinul Poliției de Frontieră Române** au constat în special în supravegherea aeriană în zona frontierei terestre, fluviale și maritime, după cum urmează:

➤ misiuni de recunoaștere și supraveghere aeriană a frontierei de stat din sectoarele I.T.P.F. Timișoara cu operare de pe heliportul Oravița, I.T.P.F. Giurgiu, cu operare de pe aeroportul Craiova, pentru zona Calafat - Corabia. Misiunile au fost executate, în funcție de evoluția situației operative, mai ales pe timp de noapte cu echipaje calificate NVG și cu folosirea sistemelor FLIR și SX-16;

➤ recunoaștere și supraveghere aeriană a frontierelor în zona de responsabilitate a Gărzii de Coastă;

➤ patrulare și supraveghere aeriană a zonei de responsabilitate a I.T.P.F. Sighetu Marmăției.

**Dintre misiunile executate în sprijinul Poliției Române**, menționăm:

➤ monitorizarea traficului rutier, cu survolarea autostrăzii A1, A2, DN1, DN6, DN2, DN28, DN28A, DN15, DN17 și rețeaua de drumuri naționale de pe raza județelor, Ilfov, Dâmbovița, Giurgiu, Teleorman, Constanța, Brașov,



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

Ialomița, Bacău, Prahova, Vâlcea, Călărași, Olt, Argeș, executate cu elicoptere aparținând U.Sp.Av. București și U.Sp.Av. Tulcea;

- recunoaștere aeriană și căutare unei persoane care a evadat din cadrul Penitenciarului Jilava pentru comiterea infracțiunii de tâlhărie fiind condamnat la 10 ani de închisoare, pe raza județului Călărași;
- asigurarea suportului aerian pentru coordonarea efectivelor de poliție angrenate în misiunea operativă organizată pe raza județelor Constanța și Tulcea;
- asigurarea suportului aerian în cadrul unui antrenament de desantare, în sprijinul Serviciului pentru Intervenții și Acțiuni Speciale;
- exercițiu de desantare și rapel, organizat de Serviciul pentru Acțiuni Speciale la nivelul I.P.J. Constanța și I.P.J. Tulcea;
- recunoaștere aeriană și căutare a unei femei în vârstă de 40 de ani și a unui minor de 4 ani, pe raza județului Brașov;
- supraveghere aeriană a râului Siret, între localitățile Galați și comuna Nicorești, sat Coasta Lupei, județul Galați, pentru stabilirea punctelor de exploatare a agregatelor minerale (pietriș și nisip), fără autorizație;
- monitorizarea evenimentului cultural-artistic „Forța ZU” ediția 2019;
- misiune de căutare a unei persoane urmărită internațional în sprijinul I.P.J. Timiș;
- recunoaștere aeriană și căutare a unui bărbat în vârstă de 45 de ani, domiciliat în sat Comana, comuna Comana, județul Giurgiu.

### **Dintre misiunile de zbor executate în sprijinul Jandarmeriei Române, menționăm:**

- misiune de recunoaștere, aclimatizare și executare proceduri specifice evacuare răniți din câmpul tactic;
- misiune de recunoaștere, aclimatizare și executarea activităților de pregătire cu ocazia desfășurării exercițiului demonstrativ prilejuit de *Ziua Jandarmeriei*;
- cursul de specializare în căutare și salvare - evacuare, activitate ce s-a desfășurat în zona Masivului Bucegi;
- misiuni în sprijinul Brigăzii Speciale de Intervenție “Vlad Țepeș” a Jandarmeriei, în vederea asigurării suportului aerian pentru desfășurarea activităților de instruire prin parașutare;
- misiuni în sprijinul Grupării de Jandarmi Mobile „Tomis” Constanța, în vederea asigurării suportului aerian pe timpul desfășurării Festivalului „NEVERSEA” 2019;
- misiuni în sprijinul Grupării de Jandarmi Mobile Cluj-Napoca, în vederea asigurării suportului aerian pe timpul desfășurării Festivalului „UNTOLD” 2019;
- misiuni pentru asigurarea suportului aerian în vederea desfășurării activităților de pregătire cu tema “*Tehnica căutării și salvării persoanelor rătăcite, la sol și din aer, în zone montane greu accesibile/inaccesibile la sol*”, activități ce s-au desfășurat în zona Groșii Țibleșului, Munții Țibleșului;
- stagiul de pregătire avansată în domeniul salvării cu suport aerian folosind troliul, convocare ce s-a desfășurat în locațiile de antrenament ale Centrului de Perfecționare a Pregătirii Cadrelor Jandarmi Montan Sinaia.

### **Misiunea de zbor executată în sprijinul Direcției Generale de Protecție Internă:**

- misiuni în sprijinul S.J.P.I. Tulcea, în zona de competență a județelor Tulcea și Constanța.

### **Au mai fost executate misiuni în cooperare/sprijinul altor instituții, dintre care menționăm:**

- misiuni de survol aerian cu ocazia evenimentelor prilejuite de organizarea și desfășurarea festivităților de aniversare a *160 de ani de la Unirea Principatelor Române*, în zona municipiului Iași;
- misiune de căutare pe mare, în zona cuprinsă între municipiul Mangalia și granița cu Bulgaria, pentru identificarea unei ambarcațiuni de pescuit cu 3 persoane dispărută;
- asigurarea suportului aerian pe timpul desfășurării activităților specifice în cadrul „Stagiului de verificare și reconfirmare a brevetelor naționale pentru unitățile canine de intervenție la avalanșă”, organizat de Asociația Națională a Salvatorilor Montani din România, în zona stațiunii Capra – Masivul Făgăraș;
- misiune de recuperare a unei persoane decedate care a fost identificată în zona Valea Albă din Bușteni;
- misiuni ocazionate de *Summit-ului șefilor de state și de guverne din țările membre ale Uniunii Europene*;



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

- misiuni de recunoaștere aeriană la locurile de aterizare din Miercurea-Ciuc și Blaj în vederea pregătirii vizitei Sfântului Părinte Papa Francisc în România;
- expoziție statică la „Ziua Porților Deschise pentru Copii”, organizată la sediul central al Ministerului Afacerilor Interne din Piața Revoluției;
- misiuni de zbor în vederea asigurării suportului aerian cu prilejul vizitei Sfântului Părinte Papa Francisc în România;
- misiuni de transport a unei delegații guvernamentale condusă de domnul ministru Nicolae MOGA;
- participarea Inspectoratului General de Aviație al M.A.I. la Operațiunea Comună POSEIDON 2019 a Agenției FRONTEX;
- misiune de căutare a unei persoane dispărute în zona vârfului Negoiu din masivul Făgăraș, județul Sibiu;
- participarea, la invitația Statului Major al Forțelor Aeriene, la *ceremoniile militare circumscrise sărbătorii Zilei Naționale a României* cu 2 formații, 3 elicoptere de tip MI-8/MI-17 și 3 elicoptere de tip EC-135;
- misiune de transport a unei delegații guvernamentale condusă de doamna ministru Sorina Pintea pe traiecul Baia Mare – Sibiu – Buzău;
- misiune în sprijinul Serviciului Public Județean Salvamont – Salvaspeo Cluj pentru transportul unei structuri metalice în zona rezervației Cheile Turzii;
- misiune în sprijinul Asociației Salvamont Bistrița Năsăud pentru transportul a 10 tone de materiale (lemn, nisip, ciment, panouri sandwich etc.) necesare pentru construirea unui refugiu montan în masivul Rodnei, zona șaua Gârgălău;
- misiune de transport în sprijinul Salvamont Sibiu pentru evacuarea unui refugiu turistic dezafectat, precum și pentru transportul unor materiale de construcții necesare realizării unei platforme de aterizare pentru elicopterele de intervenție, în zona Lacului Călțun din Munții Făgăraș, județul Sibiu.

### MISIUNI AEROMEDICALE

În anul 2019, Detașamentul Aeromedical a executat **6501:18 ore de zbor** în 4318 misiuni (2110 misiuni primare, 2195 misiuni secundare și 13 misiuni speciale-translant). Situația orelor de zbor pe cele 8 puncte de operare aeromedicală (București, Tg. Mureș, Iași, Arad, Constanța, Craiova, Galați și Jibou) se prezintă astfel:

➤ **P.O.A. București: 1191 ore de zbor**, în 130 misiuni primare și 589 misiuni secundare;

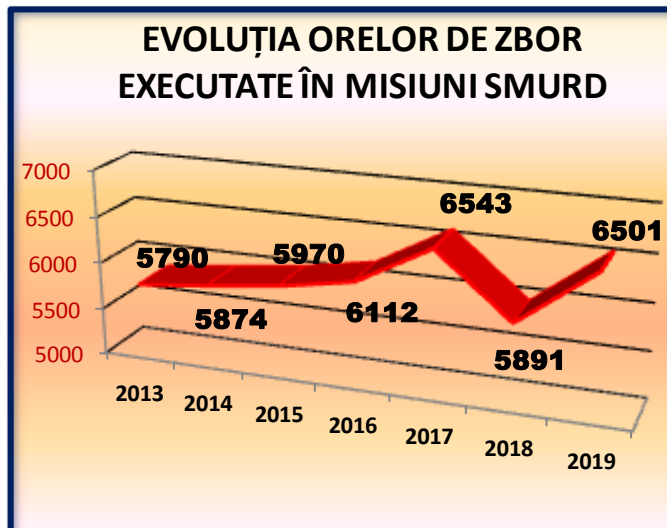
➤ **P.O.A. Târgu-Mureș: 953 ore de zbor**, în 508 misiuni primare, 237 misiuni secundare și misiuni de aclimatizare în zbor pentru personalul medical și 6 misiuni speciale (translant). În decursul anului 2019 în cadrul P.O.A. Tg.Mureș au fost executate un nr. de 15 misiuni reale de salvare cu utilizarea troliului;

➤ **P.O.A. Iași: 542 ore de zbor**, în 323 misiuni primare, 98 misiuni secundare;

➤ **P.O.A. Arad: 906 ore de zbor**, în 265 misiuni primare și 258 misiuni secundare și 2 misiuni speciale (translant);

➤ **P.O.A. Craiova: 904 ore de zbor**, în 150 misiuni primare și 333 misiuni secundare;

➤ **P.O.A. Constanța: 782 ore de zbor**, în 489 misiuni primare, 133 misiuni secundare și 1 misiune special (translant);

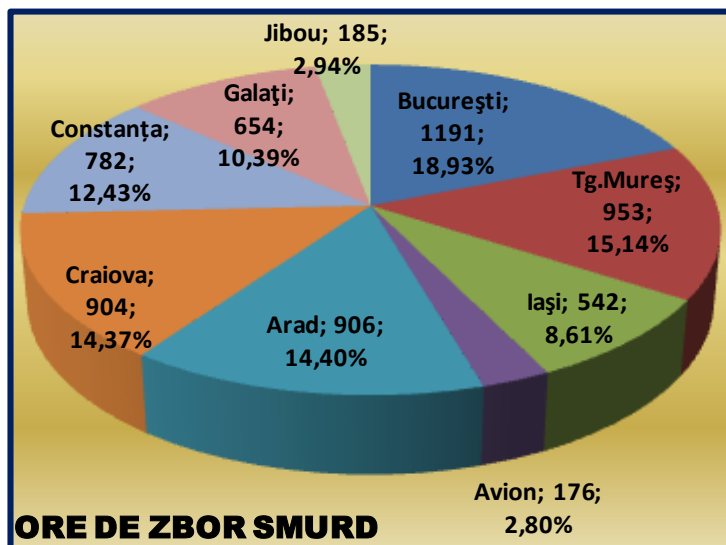






## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro



➤ **P.O.A. Galați: 654 ore de zbor**, în 219 misiuni primare și 212 misiuni secundare;

➤ **P.O.A. Jibou: 185 ore de zbor**, în 88 misiuni primare și 41 misiuni secundare; Activitatea a fost începută cu data de 10.09.2019;

➤ **Avion medicalizat: (Piper Cheyenne) 176 ore de zbor** pentru misiuni aeromedicale. Numărul de misiuni secundare efectuate a fost de 77, din care 17 misiuni externe, iar numărul de misiuni speciale (translant) a fost de 4. A fost efectuat un număr de 89 ore de zbor pentru instruire și 4 ore și 25 de minute pentru zboruri tehnice.

➤ *De menționat: diferența de ore de zbor executate pe P.O.A. (190) și totalul de ore de zbor executate pe SMURD, o reprezintă zborurile executate din resursa alocată SMURD pentru*

*zboruri tehnice, zboruri de transport și zboruri operaționale executate la dispoziția DSU.*

➤ misiune de transport a organelor prelevate, de la Spitalul Clinic de Urgență București, pe traiectul LRBS – STADION DINAMO – TÂRGU-MUREȘ – LRBS;

➤ misiune de transport a organelor prelevate, de la Spitalul Județean de Urgență Deva, pe traiectul LRBS – DEVA – LRBS;

➤ misiune pentru asigurarea suportului aerian în cadrul exercițiului medico-militar cu participare civilă Vigorous Warrior 2019;

➤ misiune pentru executarea unor exerciții de salvare prin troliere în cadrul evenimentului organizat de Organizația Voluntarilor SMURD, Trauma Camp;

➤ misiune pentru executarea unor exerciții de salvare prin troliere cu ocazia celebrării a 50 de ani de activitate Salvamont în România, eveniment ce s-a desfășurat în zona Zărnești – Masivul Piatra Craiului;

➤ preluarea și transferul cu avionul de tip CESSNA Citation V nr. 1122 de la aeroportul Băneasa la Aeroportul Militar din Bruxelles, pe traiectul de zbor LRBS – LRAR – EBBR – LRAR – LRBS, a pacientului Sitescu Marian, diagnosticat cu arsură termică pe 50% din suprafața corporală, grad III;

➤ preluarea și transferul cu avionul de tip CESSNA Citation V nr. 1122 de la aeroportul Internațional Atena la aeroportul Internațional Băneasa, pe traiectul de zbor LRBS – LGAV – LRBS, a unui pacient diagnosticat cu pancreatită acută;

➤ preluarea și transferul cu avionul de tip CESSNA Citation V nr. 1122 de la aeroportul Internațional Băneasa la aeroportul Internațional Leipzig/Halle, pe traiectul de zbor LRBS – EDDP – LRBS, a unui pacient;

➤ preluarea și transferul cu avionul de tip CESSNA Citation V nr. 1122 de la aeroportul Internațional Băneasa la aeroportul Internațional Roma Ciampino, pe traiectul de zbor LRBS – LIRA – LRBS, a unui pacient;

➤ preluarea și transferul cu avionul de tip CESSNA Citation V nr. 1122 de la Spitalul Județean de Urgență Timișoara la Spitalul Militar Regina Astria – Bruxelles, Belgia, pe traiectul de zbor BĂNEASA – TIMIȘOARA – BRUXELLES – BĂNEASA, a unui pacient;

### IV.3. Pregătirea și perfecționarea profesională

Dezvoltarea unui sistem modern și eficient de pregătire și perfecționare profesională a personalului aeronautic, ca obiectiv specific prevăzut în Strategie, a reprezentat o preocupare majoră a conducerii I.G.Av. Această activitate s-a realizat prin activități specifice de pregătire și perfecționare în țară și străinătate, în principal a personalului aeronautic.

În anul 2019 au fost alocate 1966 ore de instrucție, fiind executate 920 ore, reprezentând aproximativ 47% din Planul de instruire în zbor.

Cu toate că instruirea în zbor este atributul Detașamentului de Instruire și Perfecționare, din cauza faptului că la această dată nu are în dotare aeronave dedicate acestei activități și suficient personal specializat, la nivelul I.G.Av.



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

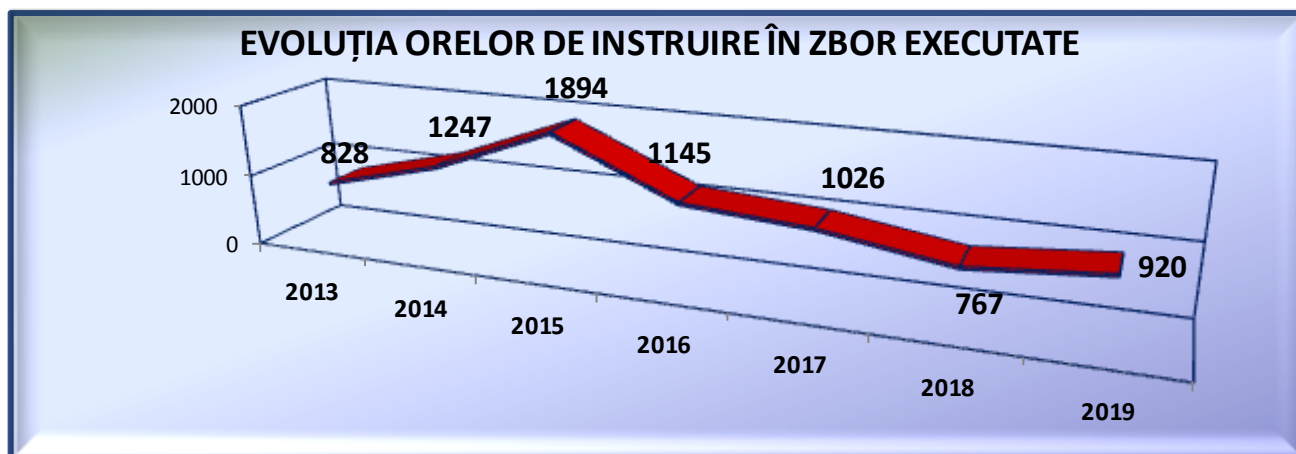
Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

s-a luat măsura de reglementare a zborului de instruire și în cadrul unităților speciale de aviație și Punctelor de Operare Aeromedicale, ceea ce a permis o mai mare flexibilizare a instruirii în zbor a piloților, fără a indisponibiliza elicopterul pentru misiuni operaționale.

De asemenea, numărul insuficient de elicoptere raportat la nevoile operaționale ale I.G.Av., cât și indisponibilitatea tehnică a unora dintre cele existente, condiționează ca pregătirea în zbor să se desfășoare numai atunci când elicopterele nu sunt angrenate în misiuni operaționale. Cu toate acestea, a fost asigurat nivelul de antrenament minim necesar pentru executarea misiunilor în siguranță, în condițiile unui număr tot mai ridicat de piloți aflați în instruire, și au fost obținute/menținute calificări operaționale superioare și titluri de clasă, de către personalul aeronautic (inclusiv operatori trolu și sarcini exterioare, operatori căutare, salvare-evacuare, operatori foto-video).

O situație statistică comparativă cu anii precedenți, în ceea ce privește zborul de instruire este prezentată în următorul tabel, astfel:

Anul	Ore alocate pentru instruire	Ore executate pentru instruire
2019	1966	920:56
2018	2990	767:30
2017	2500	1026
2016	2200	1145:20
2015	2000	1894:35
2014	1925	1247:09
2013	1702	828
2012	1549	780



Conform Dispoziției șefului SMFA-41 din 16.08.2016 privind aplicarea procedurii aeronautice militare pentru atestarea personalului navigant (PAM-NAV), cu modificările și completările ulterioare și a Dispoziției șefului Statului Major al Forțelor Aeriene nr. SMFA-61 din 03.11.2017 privind aplicarea procedurii de aeronautică militară pentru planificarea și desfășurarea sesiunilor de examinare a personalului aeronautic din Ministerul Apărării Naționale și din alte instituții sau structuri care desfășoară activități aeronautice militare, un număr de **163 de cadre militare** (personal navigant, controlori de trafic aerian operațional și personal tehnic ingineresc de sol) au fost admise la exploatarea la sol pe un nou tip de aeronavă, în perioada 07-25.10.2019, au susținut examenul teoretic (unde a fost cazul) și practic pentru revalidarea certificărilor, calificărilor și autorizărilor deținute/de obținut.

În acest context a fost actualizată baza centrală de date pe specialități de personal aeronautic, categorii de tehnică aeronautică, posturi de lucru, calificări și autorizări aeronautice și valabilitatea aptitudinii medicale corespunzătoare.

În ceea ce privește activitățile desfășurate la nivelul Detașamentului de Instruire și Perfecționare din cadrul I.G.Av., în anul 2019 au fost desfășurate următoarele convocări:

- Convocarea de pregătire anuală a personalului navigant calificat care execută zboruri tehnice - 41



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

- participanți;
- Convocarea de pregătire anuală a directorilor de zbor - 41 piloți;
- Convocarea de pregătire anuală a instructorilor de zbor din Inspectoratul General de Aviație - 23 participanți;
- Convocarea de pregătire inițială a personalului navigant pentru admiterea la executarea zborurilor tehnice - 4 participanți;
- Convocarea anuală de pregătire teoretică a operatorilor căutare salvare-evacuare - 8 participanți;
- Convocarea de pregătire a personalului navigant pentru executarea zborului cu sistemul de vedere pe timp de noapte (NVG) - 44 participanți;
- Convocarea de pregătire a personalului navigant pentru executarea zborului în zona montană și operarea trolului de bord în cadrul programului "Stagiu de pregătire avansată în domeniul salvării cu suport aerian folosind trolul", luna octombrie - 28 participanți;
- Convocarea de pregătire a personalului navigant de aviație, altul decât personalul care conduce în zbor aeronave, pentru însușirea cunoștințelor teoretice și practice despre echipamentele de salvare și supraviețuire la bord și procedurile de salvare din elicopterele EC-135 și MI 8/17, luna martie - 15 participanți;
- Convocarea de pregătire a personalului navigant de aviație, altul decât personalul care conduce în zbor aeronave, pentru însușirea cunoștințelor teoretice și practice despre echipamentele de salvare și supraviețuire la bord și procedurile de salvare din elicopterele EC-135 și MI 8/17, luna octombrie - 6 participanți;
- Convocarea de pregătire teoretică a personalului navigant care execută misiuni de troliere - 6 participanți;
- Convocarea de pregătire teoretică a echipajului în operațiuni cu încărcătură acroșată cu elicopterul tip MI-8/17 - 38 participanți.

Totodată, în anul 2019 s-au parcurs următoarele programe de pregătire teoretice pentru un total de 33 de cadre, personal aeronautic, dintre care:

- 20 piloți;
- 5 ingineri/tehnicieni de bord;
- 3 operator trolu și sarcini exterioare;
- 1 OCSE;
- 1 operator FLIR;
- 3 IRCZ, astfel:
- Programul de pregătire teoretică de bază pentru formarea inginerilor/tehnicienilor de bord pe elicopterul MI-17 - 4 participanți;
- Programul de pregătire teoretică de bază pentru formarea inginerilor/tehnicienilor de bord pe elicopterul MI-8 - 1 participant;
- Programul de revedere teoretică a avionului PIPER PA-42 720 CHEYENNE III - 4 participanți;
- Programul de pregătire teoretică a piloților în vederea admiterii la exploatarea în zbor a elicopterului EC-135 - 5 piloți;
- Programul de pregătire teoretică a piloților în vederea admiterii la exploatarea în zbor a elicopterului IAR 316B - 2 piloți;
- Programul de pregătire teoretică a piloților în vederea admiterii la exploatarea în zbor pe elicopterul MI-17 - 1 pilot;
- Programul de pregătire în specialitatea operator foto, video și sisteme de supraveghere aeriană (sistem FLIR) - 1 participant;
- Programul de pregătire teoretică pentru formarea operatorilor căutare salvare-evacuare pe elicopterul MI-8/17 - 1 participant;
- Programul de pregătire teoretică și de instruire la sol privind cunoașterea elicopterului MI-8 în specialitatea operator trolu, sarcini exterioare - 1 participant;
- Programul de pregătire teoretică a piloților în vederea reluării antrenamentului în zbor pe elicopterul EC 135 - 3 piloți;
- Programul de pregătire teoretică a piloților în vederea reluării antrenamentului în zbor pe elicopterul MI-17



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

- 1 pilot;
- Programul de pregătire teoretică a piloților în vederea reluării antrenamentului în zbor pe elicopterul MI-8 - 2 piloți;
- Programul de pregătire teoretică a piloților în vederea admiterii la exploatarea la sol și în zbor a avionului CESSNA C-560 CITATION V - 2 piloți;
- Program de pregătire și perfecționare a inginerilor/tehnicienilor de încercare, recepție și control în zbor a aeronavelor (IRCZ) pentru calificarea pe elicopterul MI-8/17 - 1 inginer;
- Program de pregătire și perfecționare a inginerilor/tehnicienilor de încercare, recepție și control în zbor a aeronavelor (IRCZ) pentru calificarea pe elicopterul EC-135 - 2 ingineri;
- Programul de pregătire teoretică în specialitatea operator trolu pe elicopterul EC-135 - 1 participant;
- Program de pregătire teoretică în vederea recalificării în specialitatea operator trolu pe elicopterul EC-135 - 1 participant.

În anul 2019 s-au efectuat 28 de convocări, programe de cunoaștere teoretică, revedere și admitere la exploatare la sol și în zbor, pentru ridicarea nivelului de pregătire a personalului din Inspectoratul General de Aviație.

Zborul de instruire organizat de Detașamentul de Instruire și Perfecționare în anul 2019 a totalizat un volum de 387:17 de ore, efectuate atât în cadrul convocărilor de pregătire cât și cu sprijinul Unității Speciale de Aviație București, la sediul acesteia, totalizând un număr de 66 de starturi de instrucție.

**Formarea profesională continuă a personalului** a avut ca obiective principale menținerea sau dobândirea cunoștințelor, aptitudinilor, abilităților și atitudinilor necesare îndeplinirii atribuțiilor, extinderea competențelor profesionale și dezvoltarea profesională personalului în scopul îndeplinirii sarcinilor și atribuțiilor specifice fișei postului, realizarea și menținerea capacității operaționale a structurilor pentru executarea misiunilor atribuite prin lege.

În anul 2019, **74 de cadre** militare au participat la cursuri, astfel:

- 4 absolvenți ai Academiei Forțelor Aeriene, promoția 2019, își continuă pregătirea profesională pentru meseria de pilot militar pe elicoptere prin participarea la Cursul de bază aviație – naviganți, organizat la Școala de Aplicație pentru Forțele Aeriene „Aurel Vlaicu” în perioada 19.08.2019-24.07.2020;
- 2 ofițeri au participat la Cursul de inițiere a instructorilor de zbor - piloți, care s-a desfășurat la Școala de Aplicație pentru Forțele Aeriene „Aurel Vlaicu”, în perioada 07.01-01.02.2019,
- 6 cadre militare au participat la Cursul de inițiere instructori personal aeronavigant, desfășurat la Școala de Aplicație pentru Forțele Aeriene „Aurel Vlaicu” în perioada 07.01-01.02.2019;
- 6 cadre militare au participat la Cursul de supraviețuire pe mare/apă pentru personalul aeronavigant, organizat de Statul Major al Forțelor Aeriene în perioada 18-28.06.2019 și în perioada 02-13.09.2019;
- 1 cadru militar a participat la Cursul de operatori căutare-salvare-evacuare, care a fost organizat la Școala de Aplicație pentru Forțele Aeriene „Aurel Vlaicu” în perioada 04-15.02.2019;
- 5 cadre militare au participat la Cursul de siguranță aeronautică pentru personal aeronautic, organizat la Școala de Aplicație pentru Forțele Aeriene „Aurel Vlaicu” în perioada 11-22.02.2019;
- 6 ofițeri au participat la Cursul de zbor pe căile aeriene civile, desfășurat în perioada 11.11-06.12.2019 la Școala de Aplicație pentru Forțele Aeriene „Aurel Vlaicu”;
- 1 cadru militar a participat la Cursul de inițiere pentru operatorii UAS, organizat la Școala de Aplicație pentru Forțele Aeriene „Aurel Vlaicu” în perioada 04-29.03.2019;
- 1 cadru militar a participat la cursul de prim ajutor de bază, organizat în cadrul Centrului de Formare și Pregătire în Descarcerare și Asistență Medicală de Urgență al Inspectoratului pentru Situații de Urgență „Mihail Grigore Sturdza” al județului Iași, în perioada 16-20.09.2019;
- 2 cadre militare de avion au participat la antrenamentul la simulatorul de zbor pentru avionul CESSNA C-560 Citation V, în Bruges Hill (Marea Britanie);
- 2 cadre militare au participat la o sesiune de instruire pentru pregătirea echipajelor de zbor în vederea participării la operațiuni comune, organizată de Agenția Frontex în Pomezia RM (Italia);



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

- un cadru militar a participat la grupul de lucru privind întărirea capacității aeriene pentru intervenția la incendii de pădure - „rescEU Aerial Forest Firefighting Task Team”, organizat de comisia Europeană în Bruxelles, Belgia;
- un cadru militar a participat la o reuniune tehnică a grupului de lucru privind dezvoltarea standardelor pentru echipamente aeriene, organizată de Agenția Frontex în Varșovia (Polonia);
- 2 cadre militare au participat la cursul „Border Surveillance Officer – Air Crew Preparation for Joint Operations 3/2019”, organizată de Agenția Frontex în Pomezia RM (Italia);
- 1 cadru militar a participat la evenimentul „ICAO Search and Rescue Workshop and SAR Exercice (SAREX)”, organizat de Organizația Aviației Civile Internaționale în Belgrad, Serbia;
- 1 cadru militar a participat la Congresul mondial de salvare montană, care s-a desfășurat în Zakopane (Polonia);
- 1 cadru militar a participat la o serie de întâlniri bilaterale, organizate de către Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, în localitățile Arad (România), Debrecen și Nyiregyhaza (ambele din Ungaria), în vederea evidențierii elementelor specifice care vor constitui un punct de plecare în pregătirea viitorului Program de Cooperare Interreg România-Ungaria;
- 2 cadre militare au participat la Stagiul de formare în informatică „Managementul datelor cu Microsoft Excel”, organizat de Direcția Generală de Comunicații și Tehnologia Informației la Centrul Multifuncțional de Pregătire Schengen Buzău în perioada 18-22.02.2019;
- 4 cadre militare au participat la Cursul pentru inițierea în carieră, desfășurat la Centrul de Formare Inițială și Continuă al M.A.I. – Orăștie, în perioada 04.11.2019-31.01.2020;
- 5 cadre militare au participat la cursuri pentru dezvoltarea competențelor lingvistice – limba engleză, desfășurate la Institutul de Studii pentru Ordine Publică și la Centrul Multifuncțional de Pregătire Schengen;
- 2 cadre militare au participat la Cursul național cu tema „Măsurile de siguranță nucleară în cadrul evenimentelor publice majore”, organizat în perioada 25-27.02.2019, de CNCAN;
- 1 cadru militar a participat la Stagiul de pregătire „Dezvoltare personală folosind instrumente NLP”, organizat de Institutul de Studii pentru Ordine Publică, în perioada 01-05.04.2019;
- 1 cadru militar a participat la Cursul de specializare „Securitatea rețelilor”, organizat de Direcția pentru Comunicații și Tehnologia Informației la Centrul Multifuncțional de Pregătire Schengen, în perioada 08-19.04.2019;
- 2 cadre militare au participat la Stagiul de specializare cabluri de fibră optică – tehnici de joncționare și măsurători specifice cu ODTR, organizat de Direcția pentru Comunicații și Tehnologia Informației la Centrul Multifuncțional de Pregătire Schengen 15-18.04.2019;
- 1 cadru militar a participat la Cursul de inițiere în domeniul ocupației „inspector de protecție civilă”, organizat în perioada 03-21.06.2019, Direcția Generală Management Operațional la Centrul Național de Perfecționare a Pregătirii pentru Managementul Situațiilor de Urgență Ciolpani;
- 2 cadre militare au participat la Cursul Manager calitate – ISO 9001:2015, desfășurat în perioada 11-14.06.2019, în municipiul București;
- 2 cadre militare au participat la Cursul Auditor în domeniul calității, desfășurat în perioada 18-21.06.2019, în municipiul București;
- 1 cadru militar a participat la Stagiul de pregătire „Dezvoltare personală folosind instrumente NLP”, organizat de Institutul de Studii pentru Ordine Publică, în perioada 03-07.06.2019;
- 2 cadre militare au participat la Cursul de perfecționare „Gestionarea, păstrarea și manipularea armamentului, muniției și tehnicii speciale”, desfășurat la Centrul de Formare Inițială și Continuă al M.A.I. – Orăștie, în perioada 22.07-02.08.2019;
- 2 cadre militare au participat la programul de pregătire profesională Cursul de specializare Centrale telefonice digitale „Ericsson MD110 și MX-One Telephony Server”, desfășurat în perioada 09-20.09.2019, organizat de Direcția Generală pentru Comunicații și Tehnologia Informației;
- 2 cadre militare au participat la Stagiul de formare „Sisteme de radiocomunicații mobile și digitale în standard TETRA”, desfășurat la Centrul Multifuncțional de Pregătire Schengen;



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

- 2 cadre militare au participat la Cursul Expert accesare fonduri structurale și de coeziune europene, organizat la Institutul de Studii pentru Ordine Publică.

Totodată, în anul 2019, urmare solicitărilor șefilor de structuri, au fost făcute demersuri pentru ca personalul inspectoratului general și cel al structurilor subordonate acestuia să participe la cursuri pentru dezvoltarea competențelor lingvistice, de specializare în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor, de manager de proiect, de specializare în domeniul logistic, de perfecționare în domeniul secretariat-arhivă, de management, de specializare în domeniul juridic, precum și cursuri organizate de instituții de învățământ ale Ministerului Apărării Naționale ori alte instituții de formare profesională.

Astfel, au fost urmate: cursuri pentru dezvoltarea competențelor lingvistice; de specializare în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor; de manager de proiect; de specializare în domeniul logistic; de perfecționare în domeniul arhivă; de management, de specializare în domeniul juridic, management sisteme tehnice ATM, în domeniul management logistic, în domeniul relațiilor publice și comunicării, în domeniul achizițiilor publice, expert achiziții publice, utilizare SEAP, administrare patrimoniu imobiliar, protecția mediului, instructor în poligonul de tragere, în domeniul PSI, specialist ISO 9001:2015, auditor intern ISO 9001:2015 – Sistemul de management al calității, lecții învățate, Securitatea Euroatlantică și managementul crizelor, Conflict Management and negotiation, în domeniul aeronave și motoare de aviație, mentenanță de radionavigație aeriană, precum și cursuri organizate de instituții de învățământ ale Ministerului Apărării Naționale.

## V. SUPORT DECIZIONAL

### V.1. Audit public intern

În perioada 14.01-01.02.2019 s-a desfășurat o misiune de audit public intern la sediul I.G.Av.

Echipa de audit a verificat activitățile desfășurate de I.G.Av. în perioada 01.01.2017-31.12.2018, tema misiunii de audit a fost „*Gestionarea proiectelor cu finanțare externă și analiza proceselor de organizare, coordonare și desfășurare a activităților sub egida Agenției FRONTEX*”. În urma misiunii de audit au fost formulate 19 recomandări de îmbunătățire a activității care au fost îndeplinite de I.G.Av. în termenele stabilite.

### V.2. Inspecții și controale

Pe parcursul anului 2019, activitatea de control a avut drept scop asigurarea cunoașterii de către conducerea Inspectoratului General de Aviație a modului în care structurile și-au îndeplinit misiunile și sarcinile încredințate, precum și rezultatele obținute de către acestea în vederea identificării deficiențelor din activitatea structurilor subordonate, a devianțelor din comportamentul personalului pentru luarea, în timp oportun, a măsurilor ce se impun pentru remedierea acestora.

Faptul că în primele 10 luni ale anului 2019 a fost încadrată o singură funcție din șase existente la nivelul Biroului Control Intern, coroborat cu numărul mare de misiuni specifice, lipsa încadrării posturilor vacante din cadrul altor structuri din cadrul I.G.Av. care participă la controalele de fond, numărul mare de posturi scoase la concurs pe parcursul anului 2019 (în componența comisiilor de concurs și comisiilor de contestații au fost implicate majoritatea cadrelor din I.G.Av.) a condus la replanificarea unor controale de fond, precum Unitatea Specială de Aviație Cluj-Napoca, Unitatea Specială de Aviație Caransebeș, Unitatea Specială de Aviație Tulcea și Unitatea Specială de Aviație București prin adresele nr. 4798 din 07.05.2019, nr. 7053 din 11.07.2019 și nr. 9926 din 09.10.2019 către Corpul de Control al ministrului M.A.I.

Au fost desfășurate controale de fond la toate unitățile speciale de aviație în trimestrele III și IV ale anului 2019.

În luna martie 2019 o comisie din cadrul Corpului de control al ministrului a executat un control tematic la nivelul I.G.Av. ce a avut ca obiect evaluarea modului de implementare și dezvoltare a sistemului de control intern managerial, pentru perioada 01.01.2018 – 18.03.2019. În urma controlului au fost formulate 12 măsuri pentru remedierea deficiențelor și îmbunătățirea activității, acestea fiind îndeplinite în totalitate până la termenele stabilite.



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

### **V.3. Prevenirea și combaterea corupției**

Pe linia prevenirii corupției în anul 2019, 23 de persoane din Inspectoratul General de Aviație au participat la sesiuni de instruire cu scop preventiv și educativ în ceea ce privește fidelitatea și integritatea profesională, organizate de Direcția Generală Anticorupție. De asemenea, consilierul de integritate a participat la două sesiuni de instruire organizate de Direcția Generală Anticorupție.

În contextul manifestărilor prilejuite de marcarea Zilei Internaționale Anticorupție - 9 decembrie, consilierul de integritate al I.G.Av. a participat la Simpozionul cu tema „*Consilierul pentru integritate/de etică- bune practici*”

La nivelul Inspectoratului General de Aviație nu au fost înregistrate incidente de integritate, prin urmare, nu au fost transmise liste cu incidente de integritate, în anul 2019.

## **VI.COOPERAREA INTERINSTITUȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ**

### **VI.1. Cooperare internațională**

În anul 2019 au fost desfășurate următoarele activități de pregătire, conferințe, întâlniri/grupuri de lucru pe diverse teme:

- participarea unui reprezentant al I.G.Av., în data de 13.03.2019 la Info day on RescEU transition grant for aerial forest firefighting capacities, întâlnire organizată de Comisia Europeană în Bruxelles (Belgia);
- participarea unui reprezentant al I.G.Av. la prima sesiune a grupului de lucru rescEU Aerial Forest firefighting Task Team, în perioada 16-17.05.2019, în Bruxelles (Belgia), întâlnire organizată de Comisia Europeană;
- participarea unui reprezentant al I.G.Av. la cea de a II-a sesiune a grupului de lucru rescEU Aerial Forest firefighting Task Team, în perioada 02-03.10.2019, în Bruxelles (Belgia), întâlnire organizată de Comisia Europeană;
- participarea unui număr de 2 ofițeri I.G.Av. la sesiunea de pregătire la simulatorul de zbor pentru avionul Cessna C-560, în localitatea Burges Hill – Marea Britanie, în perioada 06-10.06.2019;
- participarea unui ofițer la congresul organizat de Comisia Internațională de Salvare Montană (ICAR- International Commission for Alpine Rescue), organizat în localitatea Zakopane – Rep. Polonă, în perioada 16-18.09.2019;
- participarea unui reprezentant al I.G.Av., în perioada 16-18.09.2019, în Belgrad (Serbia), la ICAO Search and Rescue Workshop și la exercițiul SAR.

Tot în anul 2019 au fost desfășurate întâlniri de lucru, seminarii, interviuri/detașări și sesiuni de pregătire organizate de Agenția Frontex:

- asigurarea participării unui specialist al I.G.Av. la interviul pentru ocuparea postului vacant de expert național detașat – operational officer, interviu organizat de Agenția FRONTEX în data de 09.09.2019 în Varșovia - Rep. Polonă;
- asigurarea participării unui specialist al I.G.Av. la interviul pentru ocuparea postului vacant de expert național detașat – *real time surveillance officer*, interviu organizat de Agenția FRONTEX în data de 14.10.2019 în Varșovia – Rep. Polonă;
- detașarea unui ofițer I.G.Av. pe un post de expert național în cadrul Centrului Situațional al agenției FRONTEX, în perioada 31.01.2019-03.03.2019;
- detașarea unui ofițer I.G.Av. pe un post de expert național detașat în cadrul Agenției FRONTEX - Unitatea de Cercetare și Inovare (RIU) – Divizia pentru Consolidarea Capacităților (CBD), pentru o perioadă de 3 ani, 16.03.2019-15.03.2022;
- detașarea unui ofițer I.G.Av. pe un post de expert național detașat în cadrul Agenției FRONTEX – Centrul Situațional – Structura de comandă și control, pentru o perioadă de 3 ani, 16.12.2019-15.12.2022;
- participarea a doi ofițeri I.G.Av. la cea de-a doua sesiune de instruire pentru pregătirea echipajelor de zbor în vederea participării la operațiuni comune, organizată de Agenția FRONTEX în POMEZIA (RM) – ITALIA, perioada 27.05-31.05.2019;
- participarea a doi ofițeri I.G.Av. la cea de-a treia sesiune de instruire pentru pregătirea echipajelor de zbor în vederea participării la operațiuni comune, organizată de Agenția FRONTEX în POMEZIA (RM) – ITALIA, perioada 26-30.06.2019;



## **INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.**

*Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro*

- participare unui expert al I.G.Av. la reuniunea tehnică a grupului de lucru privind dezvoltarea standardelor privind echipamentele aeriene, organizată de Agenția FRONTEX în data de 02.07.2019 în Varșovia, Rep. Polonă.

### **VI.2. Misiuni operaționale FRONTEX**

- participarea unei delegații I.G.Av. la misiunea de recunoaștere premergătoare Operațiunii Comune POSEIDON 2019, în insula Chios – Grecia, în perioada 21-24.07.2019;
- dislocarea de forțe și mijloace ale I.G.Av., în perioada 08.08.-30.09.2019, în Insula Chios – Grecia, în vederea participării la Operațiunea Comună POSEIDON 2019.

### **VI.3. Misiuni INTERNAȚIONALE DE TRANSPORT UMANITAR DE TIP SMURD**

- efectuarea unui număr de 15 misiuni de transport persoane cu avionul CESSNA C560 din dotarea I.G.Av. în spațiul european;
- efectuarea unei misiuni având ca scop transportul de medicamente cu avionul CESSNA C560 din dotarea I.G.Av., în localitatea Chișinău, Republica Moldova.

### **VI.4. Misiuni și exerciții desfășurate în cooperare, la nivel național și internațional**

Principalele activități de relații internaționale executate de I.G.Av. s-au desfășurat sub egida Agenției FRONTEX a Uniunii Europene și au reprezentat un răspuns activ la angajamentele asumate de România și la solicitările formulate de Comunitatea Europeană privind întrebuintarea resurselor umane și tehnice, pe perioade de timp determinate, la granițele sale externe, în vederea limitării migrației ilegale.

În anul de referință I.G.Av. a reluat participarea cu tehnică și personal la misiunile Agenției FRONTEX, activitate ce a fost întreruptă de la jumătatea anului 2017. Astfel în perioada 08.08 – 30.09.2019, un număr de 31 de cadre ale I.G.Av. și un elicopter de tip EC 135 au participat la operațiunea comună FRONTEX "POSEIDON 2019" desfășurată în Grecia în Insula CHIOS, fiind executate misiuni în cuantum de 205 ore de zbor.

✓ Dintre exercițiile desfășurate la nivel național și internațional la care I.G.Av. a participat le amintim pe cele mai reprezentative, astfel:

✓ Misiuni în sprijinul Brigăzii Speciale de Intervenție "Vlad Țepeș" a Jandarmeriei, în vederea asigurării suportului aerian pentru desfășurarea activităților de instruire prin parașutare, ce au avut loc pe aerodromul Clinceni;

✓ Misiuni de recunoaștere, aclimatizare și executarea activităților de pregătire cu ocazia desfășurării exercițiului demonstrativ prilejuit de Ziua Jandarmeriei, la Centrul de Cultură Județean Călărași;

✓ Misiuni pentru asigurarea suportului aerian în cadrul unui antrenament de desantare, în sprijinul Serviciului pentru Intervenții și Acțiuni Speciale;

✓ Misiuni de zbor în vederea obținerii unei imagini de ansamblu asupra desfășurării exercițiului cu forțe în teren RAILEX IX;

✓ Misiune de zbor în vederea asigurării suportului aerian în cadrul exercițiului combinat cu mijloace de mobilitate navală și aeriană pentru stoparea imigrației ilegale la Marea Neagră "ESDC 19";

✓ Misiune de zbor în vederea asigurării suportului aerian în cadrul unui exercițiu cu forțe și mijloace în teren pentru antrenarea structurilor de intervenție în vederea îndeplinirii misiunilor specifice în cazul "Gestionării unei situații de urgență generată de un incendiu în industrie", în localitatea Târgu Mureș – platforma Uzinei Foto Azomureș;

✓ Misiune de zbor în vederea asigurării suportului aerian, cu ocazia desfășurării exercițiului de conducere cu forțe în teren pentru antrenarea structurilor de intervenție situații de urgență determinate de un incendiu la o unitate hotelieră în județul Tulcea – localitatea Crișan.

✓ Exercițiu de desantare și rapel, organizat de Serviciul pentru Acțiuni Speciale la nivelul I.P.J. Constanța și I.P.J. Tulcea ;

✓ Misiune de recunoaștere, aclimatizare și executarea activităților de pregătire cu ocazia desfășurării exercițiului demonstrativ prilejuit de Ziua Jandarmeriei;





## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

- ✓ Misiune pentru asigurarea suportului aerian în cadrul exercițiului medico-militar cu participare civilă Vigorous Warrior 2019;
- ✓ Participarea unui reprezentant al I.G.Av., în perioada 16-18.09.2019, în Belgrad (Serbia), la ICAO Search and Rescue Workshop și la exercițiul SAR.

### **VII.ACESAREA FONDURILOR EXTERNE NERAMBURSABILE**

Activitățile din sfera proiectelor cu finanțare externă nerambursabilă au vizat continuarea implementării proiectelor aprobate, asigurarea sustenabilității proiectelor încheiate, precum și includerea I.G.Av. ca partener în cadrul propunerilor de proiecte de infrastructură mare aprobate ca parte Programului Operațional de Infrastructură Mare, în parteneriat cu Inspectoratul General pentru Situații de Urgență. De asemenea, s-a urmărit crearea premiselor de eligibilitate necesare accesării de fonduri externe nerambursabile în cadrul viitorului cadru financiar multianual al UE.

În anul 2019 au fost depuse următoarele **cereri de finanțare**:

**1. Proiectul VIZIUNE 2020 din cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare - Axa Prioritară 5 – Promovarea adaptării la schimbările climatice, prevenirea și gestionarea riscurilor – Obiectivul specific 5.2 Creșterea nivelului de pregătire pentru o reacție rapidă și eficientă la dezastre a echipajelor de intervenție:**

După ce a fost aprobat bugetul proiectului de către Autoritatea de Management responsabilă, în data de 29.07.2019 a fost semnat acordul-cadru cu nr.76775 între I.G.S.U., I.G.Av. și Airbus Helicopters România pentru achiziția unui număr maxim de 10 elicoptere ușoare destinate situațiilor de urgență.

În perioada ce a urmat, I.G.Av. a încheiat 3 contracte subsecvente pentru un număr de 6 elicoptere în valoare totală de 46.348.667,4 euro cu TVA.

Pentru elicopterele medii/grele la începutul anului 2019 a fost reluată procedura de achiziție, deoarece la prima procedură de achiziție nu a fost depusă nicio ofertă.

În prezent au fost întocmite la nivelul I.G.Av. documentul descriptiv și specificațiile tehnice pentru organizarea unei negocieri competitive în vederea atribuirii de acorduri-cadru de furnizare elicoptere medii/grele, iar procedura urmează să fie organizată de către I.G.S.U.

**2. Proiectul MULTIRISC MODUL 2 din cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare - Axa Prioritară 5 – Promovarea adaptării la schimbările climatice, prevenirea și gestionarea riscurilor – Obiectivul specific 5.2 Creșterea nivelului de pregătire pentru o reacție rapidă și eficientă la dezastre a echipajelor de intervenție:**

A fost realizat studiul de fezabilitate pentru obiectivul de investiții „Simulator de zbor” care presupune achiziționarea unui dispozitiv de simulare (full flight D simulator) pentru elicoptere de tip EC-135, precum și realizarea unei clădiri dedicate acestuia, astfel încât obiectivul de investiții să fie funcțional și să își îndeplinească scopul de creștere a capacității de instruire a personalului Inspectoratului General de Aviație și al unităților subordonate. Costul studiului de fezabilitate a fost de 124.950 lei cu TVA.

În urma realizării acestuia s-a determinat faptul că amplasamentul identificat inițial este impropriu deoarece obiectivul perturbă activitățile aeronautice civile din zonă și astfel, a fost transferat dreptul de proprietate intelectuală asupra studiului de fezabilitate către Inspectoratul General de Aviație, pentru ca acesta să îl poată valorifica în momentul identificării unui nou amplasament. În acest sens s-a solicitat I.G.S.U. identificarea unui teren în municipiul București care să îndeplinească condițiile pentru amplasarea simulatorului de zbor.

În ceea ce privește **implementarea proiectelor cu finanțare externă nerambursabilă** pe parcursul anului 2019 au fost desfășurate următoarele:



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

1. **Realizarea și asigurarea interoperabilității sistemului informatic integrat al Centrului Operațional de zbor din cadrul Inspectoratului General de Aviație cu structuri ale M.A.I., precum și cu alte instituții ale administrației publice centrale – SMIS 57048/Programul Operațional Sectorial Creșterea Competitivității Economice 2007-2013: Întocmirea și transmiterea raportului anual privind durabilitatea investiției către MCSI/OIPSI;**
2. **Management performant și unitar la nivelul Ministerului Afacerilor Interne pentru serviciile de urgență – SIPOCA 52/Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020:**
  - participarea ofițerului de implementare I.G.Av. la derularea procedurilor de achiziții publice: materiale vizibilitate, spot radio/tv, audit financiar, conferință de deschidere a proiectului, organizare evenimente și vizite de studiu;
  - implementarea Cadrului Comun de Evaluare Organizațională (Common Assessment Framework - CAF);
  - implementarea Sistemului de Management al Calitatii ISO 9001;
  - semnarea contractului pentru implementarea instrumentului de planificare strategică (Balanced Scorecard).
3. **The CBC Romania-Moldova a safer area by improving the Mobile Emergency Service for Resuscitation and Extrication (SMURD) operating infrastructure, by increasing the level of training and maintaining the capacity of professional personnel to intervene in emergency situations – SMURD 2 / Programul Operațional Comun România – Republica Moldova:**
  - semnarea contractului de finanțare pe data de 27.06.2019;
  - desemnarea echipei de implementare a proiectului prin Ordin de Zi pe unitate;
  - participarea reprezentanților din echipa de implementare la activitățile 1.1. – Steering Committee Meetings și A.3.1.- Review of the common intervention plan and associated procedures and identifying new type of risks in the eligible area;
  - încheierea contractului pentru servicii de proiectare la faza Studiu de fezabilitate pentru obiectivul de investiții "Heliport Botoșani".
4. **Improvement of the population safety and security level in the cross-border area- by enhancing the joint training and cooperation actions in emergency management – BRIDGE/Programul Operațional Comun România – Ucraina 2014-2020:**
  - semnarea contractului de finanțare pe data de 27.06.2019;
  - desemnarea echipei de implementare a proiectului prin Ordin de Zi pe unitate;
  - participarea reprezentanților din echipa de implementare la activitățile din proiect;
  - suspendarea proiectului în perioada 24.09-11.12.2019 din cauza neîndeplinirii condiției rezolutorii de către unul dintre beneficiarii din Ucraina;
  - reluarea activităților proiectului începând cu data de 11.02.2019.

## **VIII.COORDONATE ALE ACTIVITĂȚII DE PREGĂTIRE A ECONOMIEI NAȚIONALE ȘI TERITORIULUI PENTRU APĂRARE, GESTIONAREA PROBLEMATICII INFRASTRUCTURILOR CRITICE**

Activitățile de pregătire a economiei naționale și teritoriului pentru apărare s-au desfășurat sub coordonarea D.G.M.O. astfel în baza Hotărârii CSAT de aprobare a planului de măsuri pentru implementarea propunerilor prevăzute în Raportul cu principalele concluzii rezultate în urma desfășurării exercițiilor și antrenamentelor de mobilizare au fost desfășurate activitățile necesare în vederea actualizării documentelor de mobilizare specifice.

În urma solicitării Direcției Generale Management Operațional, transmisă prin corespondența nr.110044 din 23.12.2019, I.G.Av. este în curs de întocmire a cererilor de produse și servicii necesare la mobilizare și război pentru perioada 2021 – 2024.

La solicitarea D.G.M.O. au fost întocmite propuneri și puncte de vedere asupra proiectelor de documente aplicabile structurilor MAI la pace, în caz de agresiune armată, la instituirea stării de urgență, de asediu, la declararea stării de mobilizare sau stării de război.



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

În ceea ce privește gestionarea problematicii infrastructurilor critice la nivelul I.G.Av. această activitate s-a desfășurat sub coordonarea Centrului Național de Coordonare a Protecției Infrastructurilor Critice, care a desfășurat la începutul anului de referință un control ce a avut ca obiectiv general verificarea modului de îndeplinire a responsabilităților ce decurg din O.U.G. nr.98.2010. În urma controlului au fost constatate 4 deficiențe, acestea fiind în prezent în curs de soluționare.

În luna martie a fost desfășurat la nivelul I.G.Av. procesul de revizuire, identificare și desemnare a infrastructurilor critice naționale din responsabilitate.

În luna mai un ofițer din cadrul I.G.Av. a participat la convocarea tematică în domeniul protecției infrastructurilor critice naționale cu ofițerii de legătură pentru securitate, organizată de Centrului Național de Coordonare a Protecției Infrastructurilor Critice.

În luna noiembrie 2 ofițeri din cadrul I.G.Av. au participat la o sesiune de instruire privind utilizarea Sistemului Informatic Integrat APOLODOR gestionat de Centrului Național de Coordonare a Protecției Infrastructurilor Critice.

În luna decembrie a anului a fost desfășurat un exercițiu de testare a planurilor de securitate ale infrastructurilor critice din responsabilitatea I.G.Av.

## IX. MANAGEMENTUL COMUNICĂRII

Raportul de evaluare a implementării Legii nr.544/2001 în anul 2018 la nivelul Inspectoratului General de Aviație al M.A.I. poate fi consultat prin accesarea paginii web instituționale, [www.aviatie.mai.gov.ro](http://www.aviatie.mai.gov.ro), secțiunea Legea 544/ 2001.

## X. DIFICULTĂȚI IDENTIFICATE ÎN ACTIVITATE

➤ Elicopterele din dotarea unităților speciale de aviație teritoriale sunt insuficiente iar la nivelul întregului inspectorat există un singur echipament de supraveghere electrono-optic (FLIR) funcțional. Pentru executarea misiunilor este necesară dislocarea frecventă de elicoptere și personal între unități, iar echipamentele de supraveghere sunt mutate de pe un elicopter pe altul, ceea ce conduce la consum suplimentar de resursă de aviație și costuri importante pentru cazarea și drepturile financiare ale personalului aflat în misiune.

➤ Nivel de operativitate redus, cauzat de neuniformitatea tipurilor de elicoptere din dotarea unităților speciale de aviație, diferențe în echipamentele opționale aferente acestor tipuri și ale misiunilor pe care le pot executa.

➤ La elicopterele tip IAR 316 B din cauza faptului că, nu se mai găsesc piese de schimb (acest tip de elicopter a ieșit din operare, în prezent existând un unic furnizor de piese și servicii de reparație capitală a ansamblurilor mecanice - Pillatus Elveția, întâmpinăm greutăți în menținerea în stare operațională iar costurile de operare sunt ridicate.

➤ Reparațiile capitale la motoare și ansambluri mecanice la elicopterele MI8/17 se efectuează prin contracte cu reparatori externi, durata reparațiilor fiind mare (între 3 și 6 luni). Elicopterele MI8/17 (elicoptere grele) se apropie de îndeplinirea limitei totale de viață, în următorii ani aceste elicoptere vor ieși din operare, fiind necesară înlocuirea lor cu altele din aceeași clasă.

➤ Insuficiența aeronavelor și a bazei tehnico-materiale destinate exclusiv pregătirii și instruirii personalului aeronautic, din cauza acestui fapt se întâmpină greutăți în ceea ce privește antrenamentul în zborul la munte, deasupra mării, noaptea (cu folosirea aparaturii de vedere pe timp de noapte) și a tehnicilor de supraviețuire. Astfel, zborul de instrucție nu se poate desfășura cu regularitate, acesta executându-se doar atunci când aeronavele nu sunt angrenate în misiuni operaționale.

➤ Lipsa unei infrastructuri adecvate, administrativă și aeronautică proprie, a unităților speciale de aviație din Cluj-Napoca, Iași și Tulcea, ultimele două desfășurându-și activitatea în complexe de containere.

➤ În îndeplinirea atribuțiilor legale stabilite prin Strategie, instituția noastră a întâmpinat o serie de dificultăți generate în principal de deficitul de personal înregistrat pe anumite linii de activitate. De asemenea au fost constatate neajunsuri determinate de subdimensionarea structurilor din componența Aparatului propriu al I.G.Av., dar și al unităților teritoriale de aviație subordonate.



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro

➤ Asupra locațiilor de desfășurare a lucrărilor de mentenanță trebuie semnalat faptul că în afara U.Sp.Av.București, încă ne confruntăm cu lipsa spațiilor corespunzătoare cu destinație de magazii materialele tehnice de aviație.

➤ Referitor la utilajele de aerodrom, ne confruntăm cu următoarele lipsuri:

- achiziții/verificări metrologice S.D.V.;
- sisteme electrono-optice compatibile cu EC-135, de generație nouă;
- reparație macara de bord (troliu) reper BL-29900-59;
- piese schimb de rezervă pentru aeronavele din dotare.

➤ introducerea S.M.S. (Safety Management Sistem);

➤ dificultățile privind resursele materiale și financiare destinate instruirii personalului aeronautic impun analize periodice, destul de frecvente, ale Planului anual și stabilirea de priorități privind instruirea în zbor;

➤ încadrarea redusă cu personal specializat pe domeniul aeronautic determină greutăți în gestionarea problematicii complexe a instruirii personalului aeronautic;

➤ dificultăți în organizarea și desfășurarea de convocări metodice cu personalul din structurile I.G.Av. cu atribuții de instruire și formare, astfel că s-au făcut progrese mici privind standardizarea acestei activități;

## XI.OBIECTIVE 2020

În concordanță cu principalele direcții de acțiune stabilite în Strategia Dezvoltării Aviației M.A.I. 2010-2020, prioritățile identificate pentru anul 2020 vizează în principal, creșterea nivelului operațional prin:

➤ continuarea dezvoltării sistemului de siguranță aeriană al I.G.Av.;

➤ semnarea acordurilor cadru pentru achiziția a 12 elicoptere medii/grele;

➤ finalizarea semnării acordului-cadru pentru modernizarea elicopterelor EC-135 nr. 290 și nr. 297 prin înlocuirea sistemelor electrono-optice;

➤ asigurarea tehnică a misiunilor și a zborului de instruire;

➤ menținerea navigabilității aeronavelor din dotarea I.G.Av.;

➤ operaționalizarea aeronavei Cessna Citation, constând în efectuarea reparațiilor la echipamentele de navigație;

➤ operaționalizarea aeronavei PIPER PA-42 Cheyenne III, constând în efectuarea lucrărilor de RK (reparație capitală) a unui motor, efectuarea lucrărilor periodice EVENT 1 și EVENT 2 și obținerea certificatului de navigabilitate de la Autoritatea Aeronautică Militară Națională (AAMN);

➤ încheierea de acorduri cadru pentru reparația capitală a 5 elicoptere din tipul MI-817;

➤ încheierea unui acord cadru pentru menținerea în stare operațională a elicopterelor EC-135;

➤ participarea la cursuri pentru elicopterele de tip H 135, a piloților și personalului tehnic-ingineresc;

➤ întocmirea și implementarea Sistemului de management al siguranței și al calității;

➤ crearea unui sistem de informare/comunicare eficient pentru personalul aeronautic;

➤ încurajarea folosirii Sistemului de raportare a evenimentelor de aviație din cadrul I.G.Av.;

➤ urmărirea întocmirii/actualizării Procedurilor standard de operare (SOP-uri) pentru toate tipurile de misiuni executate de I.G.Av.;

➤ creșterea capacității operaționale a I.G.Av. la 4 puncte de operare aeromedicală din cadrul Detașamentului Aeromedical, respectiv Punctul de Operare Aeromedical Iași, Punctul de Operare Aeromedical Arad, Punctul de Operare Aeromedical Craiova și Punctul de Operare Aeromedical Constanța prin suplimentarea statului de organizare al Detașamentului Aeromedical cu posturi de pilot și personal tehnic-ingineresc și inițierea demersurilor specifice de resurse umane în vederea încadrării acestora;

➤ elaborarea proiectului noii Strategii de dezvoltare a aviației;

➤ obținerea de 3 calificări de pilot comandant și 2 de pilot instructor;

➤ alocarea fondurilor financiare pentru menținerea în stare operațională a aeronavelor din dotare (efectuarea lucrărilor periodice, a reparațiilor la aeronave) - fonduri necesare estimate 44 milioane de lei;

➤ inițierea demersurilor în vederea realizării studiilor de fezabilitate pentru obiectivele de investiții constând în realizarea sediilor și a spațiilor tehnice destinate activităților aeronautice pentru unitățile speciale de aviație din Cluj-



## INSPECTORATUL GENERAL DE AVIAȚIE AL M.A.I.

*Calea Ion Zăvoi, nr.14, Sector 1, București, telefon 021.310.43.99, Fax 021.311.39.09, email: igav@mai.gov.ro*

Napoca, Iași și Tulcea;

- necesitatea încadrării pe puncte, specializarea și pregătirea personalului dedicat operării aeronavelor aflate în serviciu la POA (3 echipaje pentru fiecare punct, respectiv 6 piloți și 3 tehnici de aviație);
- încadrarea pe funcții de pilot-elicopter, funcție de inginer șef B.E.A. al D.A. și funcții de pilot-avion necesare operaționalizării celor 8 P.O.A-uri (inclusiv P.O.A. Jibou) și a avioanelor, respectiv încadrarea funcțiilor disponibile pentru subofițeri operativ (salvatori);
- planificarea și executarea de antrenamente și exerciții, în scopul consolidării relațiilor de colaborare între echipajele punctelor de operare și a personalului medical în vederea perfecționării metodelor de intervenție comune;
- antrenament în utilizarea echipamentelor suplimentare cu care este echipat elicopterul EC-135 (NVG, Troliu, etc.);
- continuarea perfecționării piloților pentru menținere cât și pentru obținere de noi calificări prin participare la diferite forme de pregătire (Simulator, CRM, Sea Survival, etc.);
- asigurarea necesarului de carburant de aviație pentru îndeplinirea misiunilor de zbor - fonduri necesare estimate 9 milioane de lei;
- echiparea elicopterelor pentru executarea unor misiuni specifice: S.M.U.R.D., transport pasageri, troliu, cargo-swing, FLIR, bambi-bucket;
- asigurarea unui grad ridicat de disponibilitate tehnică pentru aeronavele din dotare.

## CONCLUZII

În concluzie putem afirma că, la începutul anului 2020, I.G.Av. este în măsură să asigure sprijinul aerian structurilor M.A.I., misiunile umanitare S.M.U.R.D., precum și răspunsul la solicitările celorlalte instituții ale statului, ale administrației publice centrale și locale și ale societății civile, pentru îndeplinirea responsabilităților cuprinse în actele normative în vigoare și în protocoalele de colaborare/planurile de acțiune încheiate cu alte instituții.